

**ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«УНІВЕРСИТЕТ КОРОЛЯ ДАНИЛА»**

Кафедра права імені академіка УАН о. Івана Луцького

Кафедра бізнесу та управління

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з методичної роботи

Ярослав ШТАНЬКО
“19” грудня 2025 р.

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Галузь знань:	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність:	D4 Публічне управління та адміністрування
Освітньо-професійна (освітньо-наукова) програма:	«Публічне управління та адміністрування»
Освітній рівень:	другий (магістерський)
Статус дисципліни:	обов'язкова
Мова викладання, навчання та оцінювання:	українська

**Івано-Франківськ
2025**

РОЗРОБНИК:

к.п.н., професор кафедри права
імені академіка УАН
о. Івана Луцького



Олег БІЛОУС

ЗАТВЕРДЖЕНО:

на засіданні кафедри права
імені академіка УАН о. Івана Луцького
протокол № 4 від 18 листопада 2025 р.

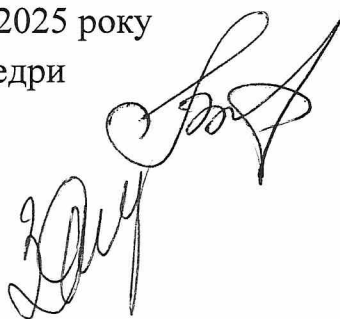
В.о. завідувача кафедри



Олександра ПТАШНИК

УЗГОДЖЕНО:

на засіданні кафедри бізнесу та управління
протокол № 5 від 19 грудня 2025 року
к.е.н., доцент, завідувач кафедри
бізнесу та управління



Ірина ПОПАДИНЕЦЬ

Гарант ОПІ

Олександр ЗАГУРСЬКИЙ

СХВАЛЕНО:

на засіданні Науково-методичної ради, протокол № __ від 19 грудня 2025 року

e-mail	oleh.bilous@ukd.edu.ua
Номер аудиторії чи кафедри	ауд. 201
Посилання на сайт	https://ukd.edu.ua
Сторінка курсу в СДО	https://online.ukd.edu.ua/course/view.php?id=6496

ВСТУП

Анотація навчальної дисципліни «Публічне управління у сфері національної безпеки»

Навчальна дисципліна «Публічне управління у сфері національної безпеки» призначена для розкриття сутності та важливості національної безпеки як ключового фактора стабільності та розвитку сучасних держав. Здобувачі матимуть можливість дослідити основні аспекти публічного управління в цій галузі, включаючи розгляд законодавства та органів влади в Україні, ролі органів влади та інших структур, що забезпечують національну безпеку. Дисципліна також охоплює аналіз загроз для національної безпеки, стратегічне планування та етичні аспекти управління в цій галузі. Знання, отримані під час цієї дисципліни, допоможуть здобувачам зрозуміти важливість та складність забезпечення безпеки держави та сприятимуть розвитку їхніх навичок у сфері публічного управління в контексті національної безпеки.

Мета та завдання навчальної дисципліни: Мета навчальної дисципліни «Публічне управління в сфері національної безпеки»: сформувати у здобувачів глибоке розуміння суті, складності та важливості національної безпеки як важливого чинника стабільності та розвитку сучасних держав. Дисципліна спрямована на надання здобувачам теоретичних знань та практичних навичок у галузі публічного управління, законодавства, та функцій органів влади, відповідальних за національну безпеку. Здобувачі будуть здатні аналізувати загрози для національної безпеки, розробляти стратегічні плани і розуміти важливість етичних аспектів управління в цій галузі. Мета полягає в тому, щоб здобувачі були готові до виконання ролей у сфері публічного управління, спрямованих на забезпечення національної безпеки та стабільності держави.

Основні завдання навчальної дисципліни: розуміння суті національної безпеки: сприяти розкриттю здобувачам концепції та основних принципів національної безпеки, включаючи загрози та виклики, що можуть виникнути для держави; надати здобувачам інформацію про роль та функції органів влади, які відповідають за національну безпеку, а також ознайомити їх із законодавством, що регулює цю галузь; навчити здобувачів визначати потенційні загрози для національної безпеки, а також оцінювати ризики і розробляти стратегії їх запобігання та ліквідації; розглянути принципи та методи кризового управління у випадках надзвичайних ситуацій та конфліктів, а також навчити студентів розробляти та виконувати дієві плани реагування; розуміти важливість етичних норм та законності у прийнятті рішень та виконанні завдань в сфері національної безпеки; розглянути аспекти міжнародного співробітництва в галузі національної безпеки та роль України

на міжнародній арені; розуміти важливість громадянського контролю над діяльністю влади в галузі національної безпеки.

У результаті вивчення дисципліни студент повинен **знати**:

- знати теоретичні та прикладні засади публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень, управління ресурсами;
- знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції;
- теоретичні основи і нормативно-правову базу системи забезпечення національної безпеки;
- концептуальні підходи щодо забезпечення національної безпеки та чинники, які визначають їх вибір;
- основні положення національних інтересів безпеки, загроз безпеці для формування та здійснення державного управління національною безпекою; – організаційно-правові засади стратегічного планування забезпечення національної безпеки;
- основні види національної безпеки, методичні основи оцінки рівня забезпечення національної безпеки за рівнями.

У результаті вивчення дисципліни студент повинен **вміти**:

- розробляти, фахово аналізувати інформацію, оцінювати повноту та можливості її використання для забезпечення національної безпеки;
- здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України, яка базується на інноваційному розвитку, управлінні ризиками та якістю;
- здійснювати аналіз об'єкта безпеки, попереджати та нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України;
- надавати органам публічної влади та формувати пропозиції щодо застосування механізмів реалізації стратегій при стратегічному управлінні у сфері національної безпеки;
- приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

Компетентності та результати навчання, яких набувають здобувачі освіти внаслідок вивчення навчальної дисципліни (шифри та зміст компетентностей та програмних результатів навчання вказано відповідно до ОПП “Публічне управління та адміністрування” (2025/2026).

Шифр та назва компетентності	Шифр та назва програмних результатів навчання
ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.	РН1. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.
ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення та	РН3. Знати основні засади національної

використовувати сучасні комунікаційні технології.	безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.
СК1. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти.	РН6. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.
СК2. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.	РН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.
СК6. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.	

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Курс	1		
Семестр	2		
Кількість кредитів ЄКТС	3		
Аудиторні навчальні заняття		денна форма	заочна форма
	лекції	16 (в годинах)	4 (в годинах)
	семінари, практичні	14 (в годинах)	4 (в годинах)
Самостійна робота		60 (в годинах)	82 (в годинах)
Форма підсумкового контролю	екзамен		

Структурно-логічна схема вивчення навчальної дисципліни¹:

¹ тільки для обов'язкових дисциплін

Пререквізити	Постреквізити
	Комунікації в публічному управлінні
	Державна служба та служба в органах місцевого самоврядування
	Закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Перелік тем лекційного матеріалу

Змістовий модуль 1. Теоретики-методологічні аспекти національної безпеки України

Тема 1. Теоретичні основи національної безпеки України (2 год.)

Генезис поняття безпека. Національна безпека держави та її складові. Об'єкти та суб'єкти національної безпеки України. Принципи забезпечення національної безпеки. Пріоритети національних інтересів України. Націобезпекознавство в системі наук. Міждисциплінарний підхід до формування націобезпекознавства.

Питання для самостійного вивчення. Національна безпека як мета та характеристика соціальних систем. Національні інтереси та їх класифікація. Існуючі підходи щодо визначення поняття «національна безпека». Взаємозв'язок понять «націоналізм», «нація» та «національна безпека». Національна безпека як системна характеристика розвитку людини, суспільства, держави. Порівняльний аналіз понять «небезпека», «загроза», «виклик» та «ризик» національній безпеці. Загальна характеристика умов формування національних цінностей України. Структура національних цінностей України та їх взаємозв'язок з національними інтересами і цілями (1, 2, 4, 5, 8, 10).

Тема 2. Демократичний цивільний контроль (2 год.)

Засади демократичного цивільного контролю. Предмет демократичного цивільного контролю. Контроль, що здійснюється Президентом України. Контроль, що здійснюється Верховною Радою України. Контроль, що здійснюється Кабінетом Міністрів України. Контроль Верховної Ради Автономної Республіки Крим, Ради міністрів Автономної Республіки Крим, місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Судовий контроль. Громадський контроль. Відповідальність за порушення законодавства про національну безпеку України.

Питання для самостійного вивчення. Сили забезпечення національної безпеки України. Роль Національної поліції України в управлінні національною безпекою. Роль Служби безпеки України в управлінні національною безпекою. Роль Державної прикордонної служби України в управлінні національною безпекою. Роль Державної фіскальної України в управлінні національною безпекою. Компетенція Збройних Сил України в управлінні національною безпекою. Завдання Управління державної охорони України у сфері управління національною безпекою. Війська цивільної оборони в управлінні національною безпекою. Роль сил спеціального призначення у забезпеченні національної безпеки України (3, 5, 7, 9, 11).

Змістовий модуль 2.

Загальна характеристика складових національної безпеки України

Тема 3. Воєнна безпека України

Поняття та особливості воєнної безпеки України. Стратегія військової безпеки. Безпекове середовище (глобальні, регіональні та національні аспекти) у контексті воєнної безпеки. Цілі воєнної безпеки держави. Пріоритети воєнної безпеки держави. Завдання реалізації державної політики у воєнній сфері, сфері оборони і військового будівництва. Соціально-політичні, економічні та інші умови реалізації державної політики у воєнній сфері, сфері оборони і військового будівництва. Воєнно-політичні та воєнно-стратегічні обмеження. Шляхи досягнення цілей державної політики у воєнній сфері, сфері оборони і військового будівництва.

Питання для самостійного вивчення. Воєнна небезпека і воєнні загрози. Джерела і характерні ознаки. Чинники, що впливають на ступінь воєнної небезпеки і характер військових загроз для України. Основні напрями реформування Збройних сил України. Особливості реформування Збройних сил України (3, 5, 7, 9, 11).

Тема 4. Прикордонна безпека України

Поняття та зміст прикордонної безпеки України. Стратегія інтегрованого управління кордонами. Державний кордон України. Виклики і загрози прикордонній безпеці України. Стратегічні цілі та завдання з реалізації державної політики у сфері інтегрованого управління кордонами.

Питання для самостійного вивчення. Принципи розробки Стратегії інтегрованого управління кордонами. Міжнародне співробітництво. Механізм та моніторинг реалізації Стратегії інтегрованого управління кордонами. Очікувані результати реалізації Стратегії інтегрованого управління кордонами (1, 2, 4, 5, 8, 10).

Тема 5. Громадська безпека та цивільний захист України (2 год.)

Поняття та особливості громадської безпеки та цивільного захисту України. Засади Стратегії громадської безпеки та цивільного захисту України. Пріоритетами національних інтересів у сфері громадської безпеки та цивільного захисту. Загрози громадській безпеці та цивільному захисту України. Готовність сил і засобів громадської безпеки та цивільного захисту, стан інфраструктури. Цілі та напрями державної політики у сферах громадської безпеки та цивільного захисту. Пріоритети державної політики у сферах громадської безпеки та цивільного захисту. Реалізація Стратегії громадської безпеки та цивільного захисту України.

Питання для самостійного вивчення. Реалізація національних інтересів у сфері громадської безпеки та цивільного захисту. Криміногенні загрози. Фактори, пов'язані з гібридною війною. Кіберзагрози (3, 5, 7, 9, 11).

Тема 6. Економічна безпека України (2 год.)

Поняття та особливості економічної безпеки України. Економічна безпека: стан, виклики, загрози. Фінансова безпека. Виробнича безпека. Зовнішньоекономічна безпека. Інвестиційно-інноваційна безпека. Макроекономічна безпека. Стратегічний курс у сфері економічної безпеки. Механізми реалізації завдань у сфері забезпечення економічної безпеки.

Питання для самостійного вивчення. Еволюція наукових поглядів на концептуальні основи економічної безпеки держави. Стратегічні пріоритети зміцнення економічної безпеки підприємства. Дуальний характер взаємозв'язку об'єктів економічної безпеки на мікро- та макрорівнях. Органи державного управління як головний суб'єкт економічної безпеки. Зовнішні інституції системи економічної безпеки держави (1, 2, 4, 5, 8, 10).

Тема 7. Інформаційна безпека України

Поняття та сутність інформаційної безпеки та її місце в системі національної безпеки України. Категорійно-понятійна система інформаційної безпеки. Глобальні виклики та загрози інформаційній безпеці. Національні виклики та загрози. Стратегічні цілі та напрями реалізації Стратегії інформаційної безпеки.

Питання для самостійного вивчення. Об'єкти, суб'єкти та механізми забезпечення інформаційної безпеки держави. Національні інтереси та державна політика України у сфері національного інформаційного простору. Виявлення та нейтралізація загроз інформаційній безпеці України. Міжнародний досвід правового забезпечення інформаційної безпеки держави. Можливості підвищення ступеня інформаційної безпеки (3, 5, 7, 9, 11).

Тема 8. Кібербезпека України (2 год.)

Кібербезпека: глобальний контекст. Реалізація Стратегії кібербезпеки України від 15 березня 2016 р. Національний кіберпростір: виклики та кіберзагрози. Національна система кібербезпеки: засади розбудови. Пріоритети

забезпечення кібербезпеки України та стратегічні цілі. Стратегічні завдання кібербезпеки України. Напрями зовнішньополітичної діяльності України у сфері кібербезпеки.

Питання для самостійного вивчення. Кібербезпека та кіберзагрози. Кібербезпека в умовах розгортання четвертої промислової революції: виклики та можливості для України. Можливості підвищення ступеня кібербезпеки (1, 2, 4, 5, 8, 10).

Зміст семінарських занять

Змістовий модуль 1. Теоретики-методологічні аспекти національної безпеки України

Тема 2. Демократичний цивільний контроль (2 год.)

Засади демократичного цивільного контролю. Предмет демократичного цивільного контролю. Контроль, що здійснюється Президентом України. Контроль, що здійснюється Верховною Радою України. Контроль, що здійснюється Кабінетом Міністрів України. Контроль Верховної Ради Автономної Республіки Крим, Ради міністрів Автономної Республіки Крим, місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Судовий контроль. Громадський контроль. Відповідальність за порушення законодавства про національну безпеку України.

Питання для самостійного вивчення. Сили забезпечення національної безпеки України. Роль Національної поліції України в управлінні національною безпекою. Роль Служби безпеки України в управлінні національною безпекою. Роль Державної прикордонної служби України в управлінні національною безпекою. Роль Державної фіскальної України в управлінні національною безпекою. Компетенція Збройних Сил України в управлінні національною безпекою. Завдання Управління державної охорони України у сфері управління національною безпекою. Війська цивільної оборони в управлінні національною безпекою. Роль сил спеціального призначення у забезпеченні національної безпеки України (3, 5, 7, 9, 11).

Змістовий модуль 2.

Загальна характеристика складових національної безпеки України

Тема 3. Воєнна безпека України

Поняття та особливості воєнної безпеки України. Стратегія військової безпеки. Безпекове середовище (глобальні, регіональні та національні аспекти) у контексті воєнної безпеки. Цілі воєнної безпеки держави. Пріоритети воєнної безпеки держави. Завдання реалізації державної політики у воєнній сфері, сфері оборони і військового будівництва. Соціально-політичні, економічні та інші умови реалізації державної політики у воєнній сфері, сфері оборони і військового будівництва. Воєнно-політичні та воєнно-стратегічні обмеження.

Шляхи досягнення цілей державної політики у воєнній сфері, сфері оборони і військового будівництва.

Питання для самостійного вивчення. Воєнна небезпека і воєнні загрози. Джерела і характерні ознаки. Чинники, що впливають на ступінь воєнної небезпеки і характер військових загроз для України. Основні напрями реформування Збройних сил України. Особливості реформування Збройних сил України (3, 5, 7, 9, 11).

Тема 4. Прикордонна безпека України

Поняття та зміст прикордонної безпеки України. Стратегія інтегрованого управління кордонами. Державний кордон України. Виклики і загрози прикордонній безпеці України. Стратегічні цілі та завдання з реалізації державної політики у сфері інтегрованого управління кордонами.

Питання для самостійного вивчення. Принципи розробки Стратегії інтегрованого управління кордонами. Міжнародне співробітництво. Механізм та моніторинг реалізації Стратегії інтегрованого управління кордонами. Очікувані результати реалізації Стратегії інтегрованого управління кордонами (1, 2, 4, 5, 8, 10).

Тема 5. Громадська безпека та цивільний захист України (2 год.)

Поняття та особливості громадської безпеки та цивільного захисту України. Засади Стратегії громадської безпеки та цивільного захисту України. Пріоритетами національних інтересів у сфері громадської безпеки та цивільного захисту. Загрози громадській безпеці та цивільному захисту України. Готовність сил і засобів громадської безпеки та цивільного захисту, стан інфраструктури. Цілі та напрями державної політики у сферах громадської безпеки та цивільного захисту. Пріоритети державної політики у сферах громадської безпеки та цивільного захисту. Реалізація Стратегії громадської безпеки та цивільного захисту України.

Питання для самостійного вивчення. Реалізація національних інтересів у сфері громадської безпеки та цивільного захисту. Криміногенні загрози. Фактори, пов'язані з гібридною війною. Кібезагрози (3, 5, 7, 9, 11).

Тема 6. Економічна безпека України (2 год.)

Поняття та особливості економічної безпеки України. Економічна безпека: стан, виклики, загрози. Фінансова безпека. Виробнича безпека. Зовнішньоекономічна безпека. Інвестиційно-інноваційна безпека. Макроекономічна безпека. Стратегічний курс у сфері економічної безпеки. Механізми реалізації завдань у сфері забезпечення економічної безпеки.

Питання для самостійного вивчення. Еволюція наукових поглядів на концептуальні основи економічної безпеки держави. Стратегічні пріоритети зміцнення економічної безпеки підприємства. Дуальний характер взаємозв'язку об'єктів економічної безпеки на мікро- та макрорівнях. Органи

державного управління як головний суб'єкт економічної безпеки. Зовнішні інституції системи економічної безпеки держави (1, 2, 4, 5, 8, 10).

Тема 7. Інформаційна безпека України

Поняття та сутність інформаційної безпеки та її місце в системі національної безпеки України. Категорійно-понятійна система інформаційної безпеки. Глобальні виклики та загрози інформаційній безпеці. Національні виклики та загрози. Стратегічні цілі та напрями реалізації Стратегії інформаційної безпеки.

Питання для самостійного вивчення. Об'єкти, суб'єкти та механізми забезпечення інформаційної безпеки держави. Національні інтереси та державна політика України у сфері національного інформаційного простору. Виявлення та нейтралізація загроз інформаційній безпеці України. Міжнародний досвід правового забезпечення інформаційної безпеки держави. Можливості підвищення ступеня інформаційної безпеки (3, 5, 7, 9, 11).

Тема 8. Кібербезпека України (2 год.)

Кібербезпека: глобальний контекст. Реалізація Стратегії кібербезпеки України від 15 березня 2016 р. Національний кіберпростір: виклики та кіберзагрози. Національна система кібербезпеки: засади розбудови. Пріоритети забезпечення кібербезпеки України та стратегічні цілі. Стратегічні завдання кібербезпеки України. Напрями зовнішньополітичної діяльності України у сфері кібербезпеки.

Питання для самостійного вивчення. Кібербезпека та кіберзагрози. Кібербезпека в умовах розгортання четвертої промислової революції: виклики та можливості для України. Можливості підвищення ступеня кібербезпеки (1, 2, 4, 5, 8, 10).

Зміст самостійної роботи здобувачів

Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни:

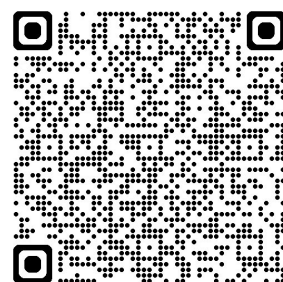
Найменування видів робіт	Розподіл годин за формами навчання	
	денна	заочна
Самостійна робота, год, у т.ч.:	60	82
Опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	8	16
Підготовка до практичних занять та контрольних заходів	8	8

Підготовка звітів з практичних робіт	-	-
Підготовка до поточного контролю	6	8
Опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	38	50

ПОЛІТИКА КУРСУ

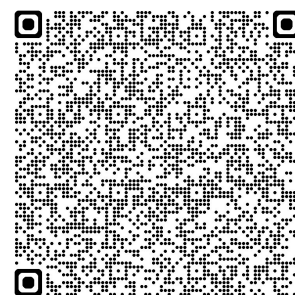
1) щодо системи поточного і підсумкового контролю

Організація поточного та підсумкового семестрового контролю знань студентів, проведення практик та атестації, переведення показників академічної успішності за 100-бальною шкалою в систему оцінок за національною шкалою здійснюється згідно з “Положенням про систему поточного і підсумкового контролю, оцінювання знань та визначення рейтингу здобувачів освіти”. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



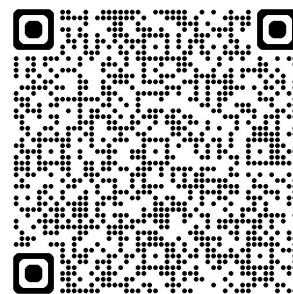
2) щодо оскарження результатів контрольних заходів

Здобувачі вищої освіти мають право на оскарження оцінки з дисципліни отриманої під час контрольних заходів. Апеляція здійснюється відповідно до «Положення про політику та врегулювання конфліктних ситуацій». Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



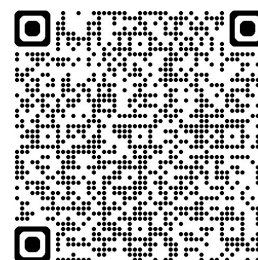
3) щодо відпрацювання пропущених занять

Згідно “Положення про організацію освітнього процесу” здобувач допускається до семестрового контролю з конкретної навчальної дисципліни (семестрового екзамену, диференційованого заліку), якщо він виконав усі види робіт, передбачені на семестр навчальним планом та силабусом/робочою програмою навчальної дисципліни, підтвердив опанування на мінімальному рівні результатів навчання (отримав ≥ 35 бали), відпрацював визначені індивідуальним навчальним планом всі лекційні, практичні, семінарські та лабораторні заняття, на яких він був відсутній. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



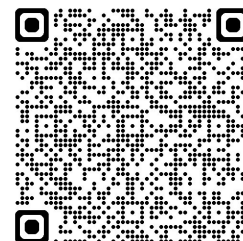
4) щодо дотримання академічної доброчесності

“Положення про академічну доброчесність” закріплює моральні принципи, норми та правила етичної поведінки, позитивного, сприятливого, доброчесного освітнього і наукового середовища, професійної діяльності та професійного спілкування спільноти Університету, викладання та провадження наукової (творчої) діяльності з метою забезпечення довіри до результатів навчання. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



5) щодо використання штучного інтелекту

“Положення про академічну доброчесність” визначає політику щодо використання технічних засобів на основі штучного інтелекту в освітньому процесі. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).² “Положення про систему запобігання та виявлення академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації та фальсифікації академічних творів” містить рекомендації щодо використання в академічних текстах генераторів на основі штучного інтелекту. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



6) щодо використання технічних засобів в аудиторії та правила комунікації

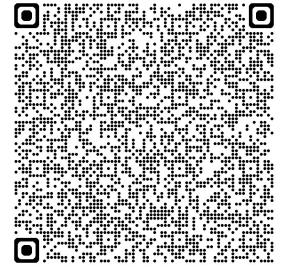
Використання мобільних телефонів, планшетів та інших гаджетів під час лекційних та практичних занять дозволяється виключно у навчальних цілях (для уточнення певних даних, перевірки правопису, отримання довідкової інформації тощо). На гаджетах повинен бути активований режим «без звуку» до початку заняття. Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо, окрім виробничої необхідності. Під час виконання заходів контролю використання гаджетів заборонено (за винятком, коли це передбачено умовами його проведення). У разі порушення цієї заборони результат анулюється без права перескладання.

Комунікація відбувається через електронну пошту і сторінку дисципліни в Moodle.

7) щодо зарахування результатів навчання, здобутих шляхом формальної/інформальної освіти

² визначається політика використання ШІ в навчальній дисципліні - дозволене/заборонене, правила використання

Процедури визнання результатів навчання, здобутих шляхом формальної/інформальної освіти визначаються «Положенням про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та / або інформальної освіти». Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).³



Під час вивчення навчальної дисципліни “Публічне управління у сфері національної безпеки” студентам надається можливість перезарахування неформальної освіти. До прикладу, із запропонованого переліку можна пройти сертифіковані (безкоштовні) курси на освітніх платформах, відтак сертифікат, який отримали під час навчання, – є підтвердженням засвоєння студентом окремих тем, що включені у зміст дисципліни.

№ п/п	Перелік сертифікованих (безкоштовних) онлайн-курсів	Перелік тем, які можуть бути перезараховані (за умови наявності сертифіката на ім'я та прізвище студента/студентки)
1.	Онлайн-курс на тему: «Базові правила безпеки в цифровому середовищі»: https://cybereducation.org/mc/index.php/usr/login/registration	«Інформаційна безпека України»; «Кібербезпека України»
	Онлайн-курс на тему: «Цифрова безпека для громадських організацій в умовах війни»: https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+DSPO101+2023_T1	- Інформаційна безпека України»; «Кібербезпека України»

МЕТОДИ НАВЧАННЯ

При вивченні дисципліни застосовується комплекс методів для організації навчання студентів з метою розвитку їх логічного та абстрактного мислення, творчих здібностей, підвищення мотивації до навчання та формування особистості майбутнього фахівця.

Програмний результат навчання ⁴	Метод навчання	Метод оцінювання
РН1. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення	бесіда бесіда-діалог	усний контроль програмований контроль

³ визначається перелік електронних та інших ресурсів та умови перезарахування

⁴ для вибірових навчальних дисциплін вказується результат навчання

й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.	творчий	
РН3. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.	комп'ютерні і мультимедійні методи індуктивний	програмований контроль поточний контроль
РН6. Здійснювати ефективно управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.	бесіда мозковий штурм	самооцінювання
РН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.	комп'ютерні і мультимедійні методи індуктивний	програмований контроль поточний контроль

ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Вид	Зміст	% від загальної оцінки	Бал	
			min	max
Поточні	всього	60	35	60

контрольні заходи				
Підсумкові контрольні заходи	екзамен	40	24	40
Всього:	-	100	60	100

Процедура проведення контрольних заходів, а саме поточного контролю знань протягом семестру та підсумкового семестрового контролю, регулюється «Положенням про систему поточного та підсумкового контролю оцінювання знань та визначення рейтингу студентів».

Фіксація **поточного** контролю здійснюється в “Електронному журналі обліку успішності академічної групи” на підставі чотирибальної шкали – “2”; “3”; “4”; “5”. У разі відсутності студента на занятті виставляється “н”. За результатами поточного контролю у Журналі, автоматично визначається підсумкова оцінка, здійснюється підрахунок пропущених занять.

Критерії оцінювання:

«незадовільно»	володіє навчальним матеріалом на рівні елементарного розпізнавання і відтворення окремих фактів, елементів, об’єктів, що позначаються окремими словами чи реченнями; володіє матеріалом на елементарному рівні засвоєння, викладає його уривчастими реченнями, виявляє здатність висловити думку на елементарному рівні; володіє матеріалом на рівні окремих фрагментів, що становлять незначну частину навчального матеріалу;
«задовільно»	володіє матеріалом на початковому рівні, значну частину матеріалу відтворює на репродуктивному рівні; володіє матеріалом на рівні, вищому за початковий, здатний за допомогою викладача логічно відтворити значну його частину; може відтворити значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання і розуміння основних положень, за допомогою викладача може аналізувати навчальний матеріал, порівнювати та робити висновки, виправляти допущені помилки;

«добре»	здатний застосовувати вивчений матеріал на рівні стандартних ситуацій, частково контролювати власні навчальні дії, наводити окремі власні приклади на підтвердження певних тверджень; вміє порівнювати, узагальнювати, систематизувати інформацію під керівництвом викладача, в цілому самостійно застосовувати її на практиці, контролювати власну діяльність, виправляти помилки і добирати аргументи на підтвердження певних думок під керівництвом викладача; вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, та вміє застосовувати його на практиці; вільно розв'язує задачі в стандартних ситуаціях, самостійно виправляє допущені помилки, добирає переконливі аргументи на підтвердження вивченого матеріалу;
«відмінно»	виявляє початкові творчі здібності, самостійно визначає окремі цілі власної навчальної діяльності, оцінює окремі нові факти, явища, ідеї; знаходить джерела інформації та самостійно використовує їх відповідно до цілей, поставлених викладачем; вільно висловлює власні думки і відчуття, визначає програму особистої пізнавальної діяльності, самостійно оцінює різноманітні життєві явища і факти, виявляючи особисту позицію щодо них; без допомоги викладача знаходить джерела інформації і використовує одержані відомості відповідно до мети та завдань власної пізнавальної діяльності; використовує набуті знання і вміння в нестандартних ситуаціях; виявляє особливі творчі здібності, самостійно розвиває власні обдарування і нахили, вміє самостійно здобувати знання.

Усі пропущені заняття, а також негативні оцінки студенти зобов'язані відпрацювати впродовж трьох наступних тижнів. У випадку недотримання цієї норми, замість “н” в журналі буде виставлено “0” (нуль балів), без права перездачі. Відпрацьоване лекційне заняття в електронному журналі позначається літерою «в».⁵

До підсумкового контролю допускаються студенти які за результатами поточного контролю отримали не менше 35 балів. Усі студенти, що отримали 34 балів і менше, не допускаються до складання підсумкового контролю і на підставі укладання додаткового договору, здійснюють повторне вивчення дисципліни впродовж наступного навчального семестру. За результатами підсумкового контролю (диференційований залік/екзамен) студент може отримати 40 балів. Студенти, які під час підсумкового контролю отримали 24

⁵ можна вказати теми чи завдання, які є обов'язковими до виконання, а також особисті підходи до оцінювання рівня знань здобувачів під час аудиторної роботи

бали і менше, вважаються такими, що не здали екзамен/диференційований залік і повинні йти на перездачу.

Загальна семестрова оцінка з дисципліни, яка виставляється в екзаменаційних відомостях оцінюється в балах (згідно з **Шкалою оцінювання знань за ЄКТС**) і є сумою балів отриманих під час поточного та підсумкового контролю.

Шкала оцінювання знань за ЄКТС:

Оцінка за національною шкалою	Рівень досягнень, %	Шкала ECTS
Національна диференційована шкала		
Відмінно	90 – 100	A
Добре	83 – 89	B
	75 – 82	C
Задовільно	67 – 74	D
	60 – 66	E
Незадовільно	35 – 59	FX
	0 – 34	F
Національна недиференційована шкала		
Зараховано	60 – 100	-
Не зараховано	0 – 59	-

Студенти, які не з'явилися на екзаameni без поважних причин, вважаються такими, що одержали незадовільну оцінку.

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ⁶

Основна література

⁶ обов'язково: враховувати вимоги [ДСТУ 8302:2015](#) (відповідно до [Наказу № 65, від 4.03. 2016](#)), [рекомендації](#) Національного агентства з забезпечення якості вищої освіти, використовувати літературу за останні 5-7 років, наводити власні публікації за змістом навчальної дисципліни.

1. Public Administration and Management: modern scientific discussions : Collective monograph. Riga, Latvia : "Baltija Publishing", 2020. 293 p.
2. Антонов В. О. Конституційно-правові засади національної безпеки України : монографія / В. О. Антонов; наук. ред. Ю. С. Шемшученко. Київ : Талком, 2019. 576 с.
3. Богуцький П. П. Концептуальні засади права національної безпеки України : монографія. Київ-Одеса : Фенікс, 2020. 376 с.
4. Бондаренко В. О. Інформаційна безпека сучасної держави: концептуальні роздуми / В. О. Бондаренко, О. В. Литвиненко. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 5. С. 95-101. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/5_2021/17.pdf.
5. Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 92 с.
6. Гаврильців М. Т. Інформаційна безпека держави в системі національної безпеки України. Юридичний науковий електронний журнал. 2020. № 2. С. 200-203. URL : http://lsei.org.ua/2_2020/54.pdf.
7. Грабар Н. С. Інформаційна безпека в умовах становлення глобального інформаційного суспільства. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2019. № 7. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/7_2019/23.pdf.
8. Данільян О. Г. Національна безпека України: структура та напрямки реалізації: монографія / О. Г. Данільян, О. П. Дзьобань, М. І. Панов. – Харків : Фоліо, 2020. 285 с.
9. Державна політика забезпечення національної безпеки України: основні напрямки та особливості здійснення : монографія / Криштанович М. Ф., Пушак Я. Я., Флейчук М. І., Франчук В. І. Львів : Сполом, 2020. 418 с.
10. Державне регулювання діяльності недержавних інституцій у контексті забезпечення національної безпеки : монографія / Клименко Н. Г. Київ : Видавництво Людмила, 2020. 341 с.
11. Державне управління національною безпекою в умовах геополітичних трансформацій : монографія. В. Ф. Загурська-Антонюк; Держ. ун-т "Житомир. політехніка". Житомир: О. О. Євенок [вид.], 2020. 335 с.
12. Загурський О.Б. До питання загроз екологічній безпеці у сфері господарської діяльності. Юридичний науковий електронний журнал. 2020. № 3. С. 183-187.
13. Загурський О.Б. Міжнародний досвід забезпечення екологічної безпеки. Юридичний науковий електронний журнал. 2020. № 2. С. 187-190.
14. Загурський О.Б. Проблемні питання організації та функціонування блокувань в Україні в умовах воєнного стану: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Івано-Франківськ, 27 червня 2022 року) / упорядник В. І. Розвадовський. Івано-Франківськ : Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, 2022. С. 127-129.

15. Загурський О.Б., Мельничук В.І. Геополітична безпека України в контексті сучасних викликів: матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми сучасної науки та освіти» (м. Львів, 29-30 серпня 2024 року). Львів: Львівський науковий форум, 2024. С. 38-40.
16. Загурський О. Б. Національна екологічна політика в умовах воєнного стану: інституційні та правові аспекти: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (25 червня 2025 р., м. Івано-Франківськ: Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, 2025. С. 53-58.
17. Загурський О. Б., Левкун Т. В. Сучасні виклики інституційного розвитку публічного управління в умовах воєнного стану: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (30 травня 2025 р., м. Івано-Франківськ) ІФНТУНГ, 2025. С. 201-204.
18. Криштанович М.Ф., Пушак Я.Я., Флейчук М.І., Франчук В.І. Державна політика забезпечення національної безпеки України: основні напрямки та особливості здійснення: монографія. Львів : Сполом, 2020. 418 с.
19. Куйбіда В. С. Засади державної політики національної безпеки України : монографія / В. С. Куйбіда, В. М. Пасічник ; за заг. ред. В. С. Куйбіди ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ, 2020. 487 с.
20. 13. Лісовський П. М. Національна безпека України : навч. посіб. П. М. Лісовський, Ю. П. Лісовська. Київ : Університет "Україна", 2020. 291 с.
21. Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки (системні, політичні та економічні аспекти): Словник-довідник / за заг. ред. Д.В. Неліпи, Є.О. Романенка, Г.П. Ситника. Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020, 380 с.
22. Глобалізація та політика національної безпеки: підручник / Т. В. Сокольська, П. І. Юхименко, та ін. К.: Центр учбової літератури, 2021. 408 с.
23. Національна безпека України в умовах інституціональних змін і нової інфосфери: монографія / Т. В. Сокольська, П. І. Юхименко та ін.; За заг. ред. д-ра екон. наук, професора, П. І. Юхименка. Біла Церква: БНАУ, 2021. 492 с.
24. Ніколаєнко Н. О. Засоби масової комунікації як детермінанти гібридної війни: монографія. Н. О. Ніколаєнко, О. О. Комарчук ; Нац. ун-т кораблебудування ім. адмірала Макарова. Миколаїв : НУК, 2021. 217 с.
25. 17. Промислово-технологічний розвиток національної економіки в системі економічної безпеки держави: маркетинговий аспект : монографія. О. І. Іляш та ін. ; за заг. ред. О. І. Іляш. Харків : Лібуркіна Л. М., 2021. 243 с.

Додаткова література

1. Екологічна безпека та економіка : монографія / М. І. Сокур, В. М. Шмандій, Є. К. Бабець, В. С. Білецький, І. Є. Мельнікова, О. В. Харламова, Л. С. Шелудченко. – Кременчук, ПП Щербатих О. В., 2020. 240 с.
2. Зовнішня політика та національна безпека : навч. посіб. / Г. П. Ситник, Д. В. Неліпа, М. Г. Орел ; за ред. Г. П. Ситника. К. : ВПЦ "Київський університет", 2022. 208 с.
3. Міжнародні відносини та зовнішня політика України : підручник / [Ю. В. Пунда, І. П. Козинець, Клименко В. С. та ін.]. – Київ : НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2020. 328 с.
4. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України: підручник / Г. П. Ситник, М. Г. Орел; за ред. Г. П. Ситника. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2021. 372.. с.
5. Основи стратегічного планування національної безпеки : навч. посіб. / Г. П. Ситник, М. Г. Орел ; за ред. Г. П. Ситника. К. : ВПЦ "Київський університет", 2022. 208 с.
6. Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 142 с.
7. Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки: (системні, політичні та економічні аспекти): словник-довідник / С.П.Завгородня, М.Г.Орел, Г.П.Ситник [уклад.] /за заг.ред. Д.В.Неліпи, Є.О.Романенка, Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020, 380 с.
8. Публічне управління у сфері національної безпеки : підручник / Г. П. Ситник, М. Г. Орел ; за ред. Г. П. Ситника. К. : ВПЦ "Київський університет", 2022. 464 с.
9. Ситник Г. П., Орел М. Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник /за заг. ред. Г. П. Ситника, Київ : Видавець Кравченко Я. О. 2020. 360 с.
10. Сучасні проблеми розвитку теорії національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 136 с.
11. Ситник Г. П. Зовнішня політика та національна безпека: навч. посіб. Г. П. Ситник, Д. В. Неліпа, М. Г. Орел ; за ред. Г. П. Ситника; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. Київ: Кравченко Я. О., 2021. 243 с.
12. Сучасний унітаризм: доктрина і практика: монографія. Ю. С. Шемшученко та ін.; відп. ред. Ю. С. Шемшученко; НАН України, Ін-т держави і права ім. В. М. Корецького. Київ : Юридична думка, 2021. 513 с.

Інформаційні ресурси в Інтернеті:

Адреса веб-сайту	Назва веб-ресурсу
1	2
www.president.gov.ua	Президент України
www.rada.gov.ua	Верховна Рада України
www.kmu.gov.ua	Кабінет Міністрів України
www.ccu.gov.ua	Конституційний Суд України
www.scourt.gov.ua	Верховний Суд
www.ombudsman.kiev.ua	Уповноважений Верховної Ради України з прав людини
www.rainbow.gov.ua	Рада національної безпеки та оборони України
www.minjust.gov.ua	Міністерство юстиції України
www.vru.gov.ua	Вища рада юстиції України
www.gp.gov.ua	Генеральна прокуратура України
www.cvk.gov.ua	Центральна виборча комісія України
www.uba.kiev.ua	Асоціація правників України
www.pravosud.org.ua	Українське правосуддя
www.nplu.kiev.ua	Національна парламентська бібліотека України
www.uamedia.visti.net/golos	Газета «Голос України»
www.uamedia.visti.net/uk	Газета «Урядовий кур'єр»
www.pravo.biz.ua	Електронна бібліотека з правознавства
www.pravo.org.ua	Центр політико-правових реформ
www.chitalka.info	Електронні підручники он-лайн/ Право
www.uapravo.org	Правовий журнал
www.nau.kiev.ua	Нормативні акти України - законодавство для практиків
www.cmlaw.com.ua	Юридична компанія «Чечель, Малласєв та Партнери»
www.pravoved.com.ua	Спеціалізований ресурс для правників
www.lawyer.org.ua	Корпорація «Юриспруденція он-лайн»
www.legality.kiev.ua	Інститут проблем законодавства
www.khpg.org	Харківська правозахисна група

www.vybor.8m.com	Судові проблеми (інформація про судову систему, як поводитися в суді, як написати скаргу до Європейського Суду з прав людини)
www.pension.kiev.ua	Пенсійне забезпечення в Україні
legalpro.hypermart.net / konstsudl.html	Правовий захист (Рішення Конституційного Суду України)
www.uapravo.org	UApravo (Сайт корисної правової інформації: є методичні матеріали, закони, юридичні консультації тощо)
www.whoiswho.com.ua	«Хто є хто в Україні?» (Сайт пропонує необхідну контактну інформацію про органи державної влади. Надається довідкова інформація з номерами телефонів, адресами, біографіями чиновників тощо)
www.helsinki.org.ua	Українська Гельсінська спілка з прав людини
www.u21.org.ua	Юрист ХХІ століття
www.accent.kiev.ua	Політична та економічна інформація про Україну
www.coe.kiev.ua	Рішення Європейського суду
www.legal.com.ua	Інформаційно-пошукова система по законодавству