



Аналіз ринку праці: Спеціальність «Менеджмент»

Тенденції, перспективи
та вимоги 2023–2025



Менеджмент — це сфера діяльності для тих, хто вміє організовувати, домовлятися й доводити справи до результату.

Менеджмент як інструмент стійкості

Український бізнес функціонує в умовах високої невизначеності.
Повномасштабна війна та економічні трансформації змінили запит до професії.



Обмежені ресурси

Організаціям потрібні фахівці, здатні працювати в умовах дефіциту.



Швидкість рішень

Критична важливість ухвалення зважених рішень «тут і зараз».



Відбудова

Менеджери — це архітектори нових бізнес-процесів та відновлення економіки.



Ключовий інсайт: Це більше не про «паперову роботу», а про підтримку стійкості команд та безперервність діяльності.

Еволюція професії: від Функціональності до Універсальності



Було

- Стабільні бізнес-процеси
- Чіткі функціональні ролі
- Управління в умовах прогнозованого середовища

Трансформація



Змінилосьь

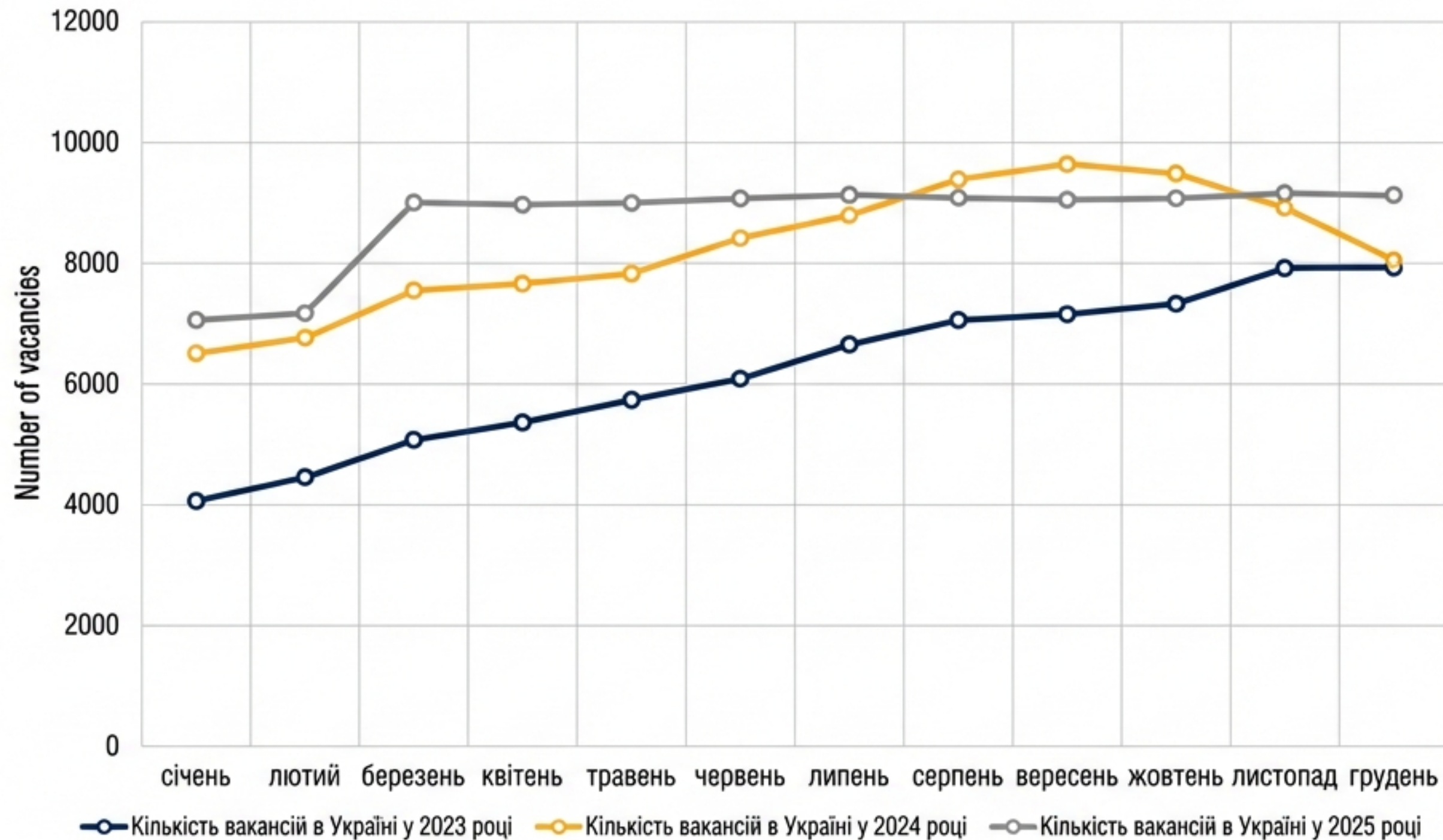
- Війна та економічна нестабільність
- Скорочення ресурсів і команд
- Потреба швидких управлінських рішень
- Перехід частини процесів в онлайн



Сьогодні

- Попит на універсальних менеджерів
- Фокус на гнучкість та комунікацію
- Активна цифровізація (CRM, AI)
- Менеджмент як ключовий інструмент відновлення

Динаміка попиту: стабільне відновлення (2023–2025)



Ключові інсайти

- **Відсутність провалів:** 3
2023 року спостерігається стійка присутність вакансій без різких спадів.
- **Системна потреба:**
Управлінські ролі необхідні незалежно від фази економічного циклу.
- **Тенденція 2025:** Ріст кількості вакансій стає більш рівномірним, що свідчить про адаптацію бізнесу.

Географія можливостей: не лише Київ



Столиця:

- Київ залишається лідером (концентрація центральних офісів).

Регіональні хаби:

- Львів, Дніпро, Одеса, Харків зберігають стабільно високий попит.

Феномен стійкості:

- Івано-Франківськ — стабільний запит на управлінців у сфері сервісу та МСБ протягом усіх трьох років.

Де потрібні менеджери?

Практично орієнтовані сегменти

Попит формується там, де управління безпосередньо впливає на результат.



Продажі та клієнтський сервіс

Управління доходами



Операційне управління

Торгівля, сервіс, виробництво



Логістика та закупівлі

Критично важливо для безперебійної роботи



HR та управління персоналом

Актуально через релокації та дефіцит кадрів



Проектний менеджмент

ІТ, маркетинг, будівництво

Середовище та формат роботи

Сфери працевлаштування

 Бізнес	 Державний сектор	 Міжнародні організації	 Підприємництво
Торгівля, IT, HoReCa, виробництво.	Органи влади, відновлення.	NGO, донорські програми.	Власна справа, консалтинг.

Формати роботи



Офлайн

Операційне управління, логістика.



Гібридний

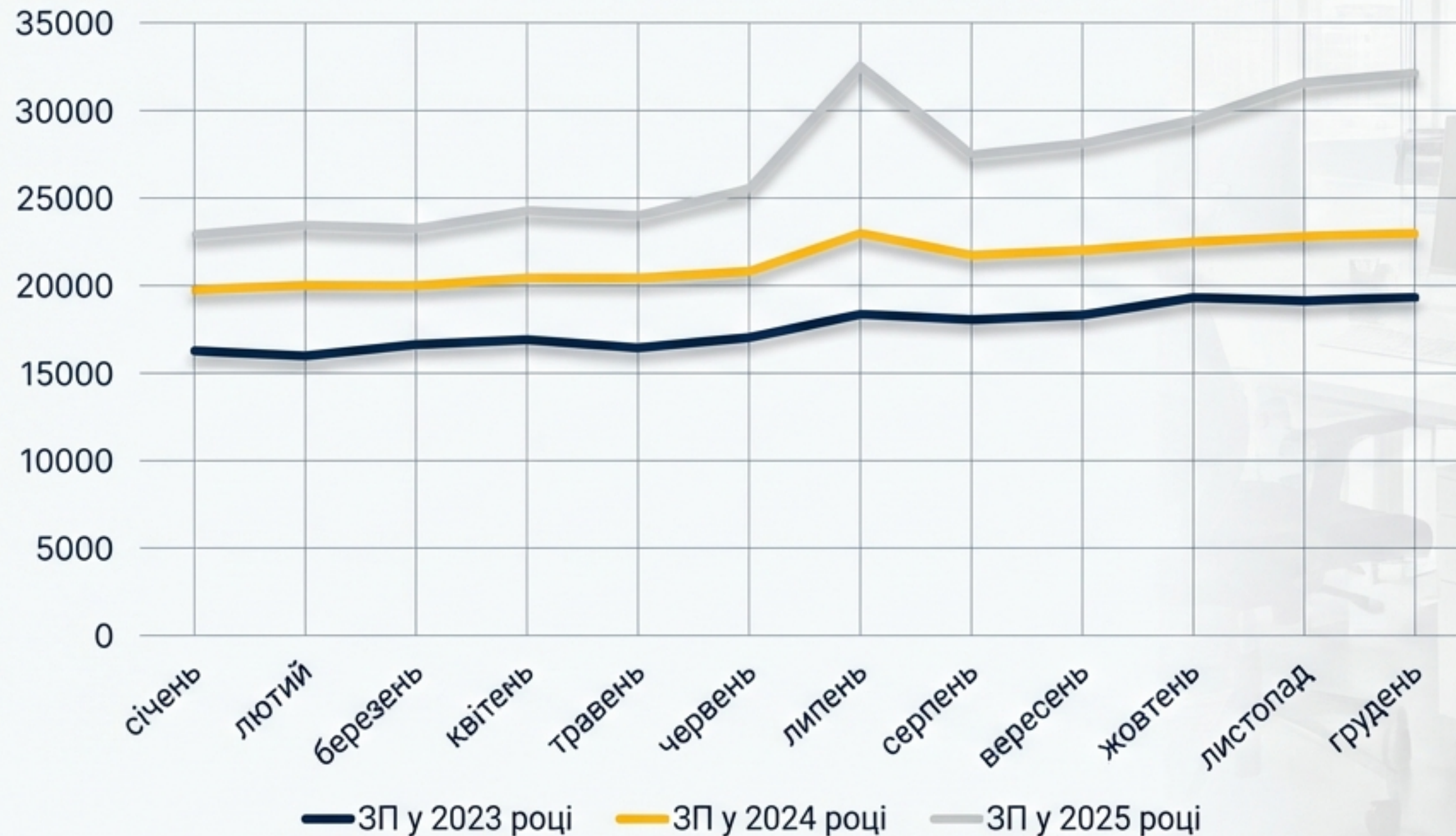
HR, проєктний менеджмент.



Дистанційний

Цифрові та аналітичні ролі.

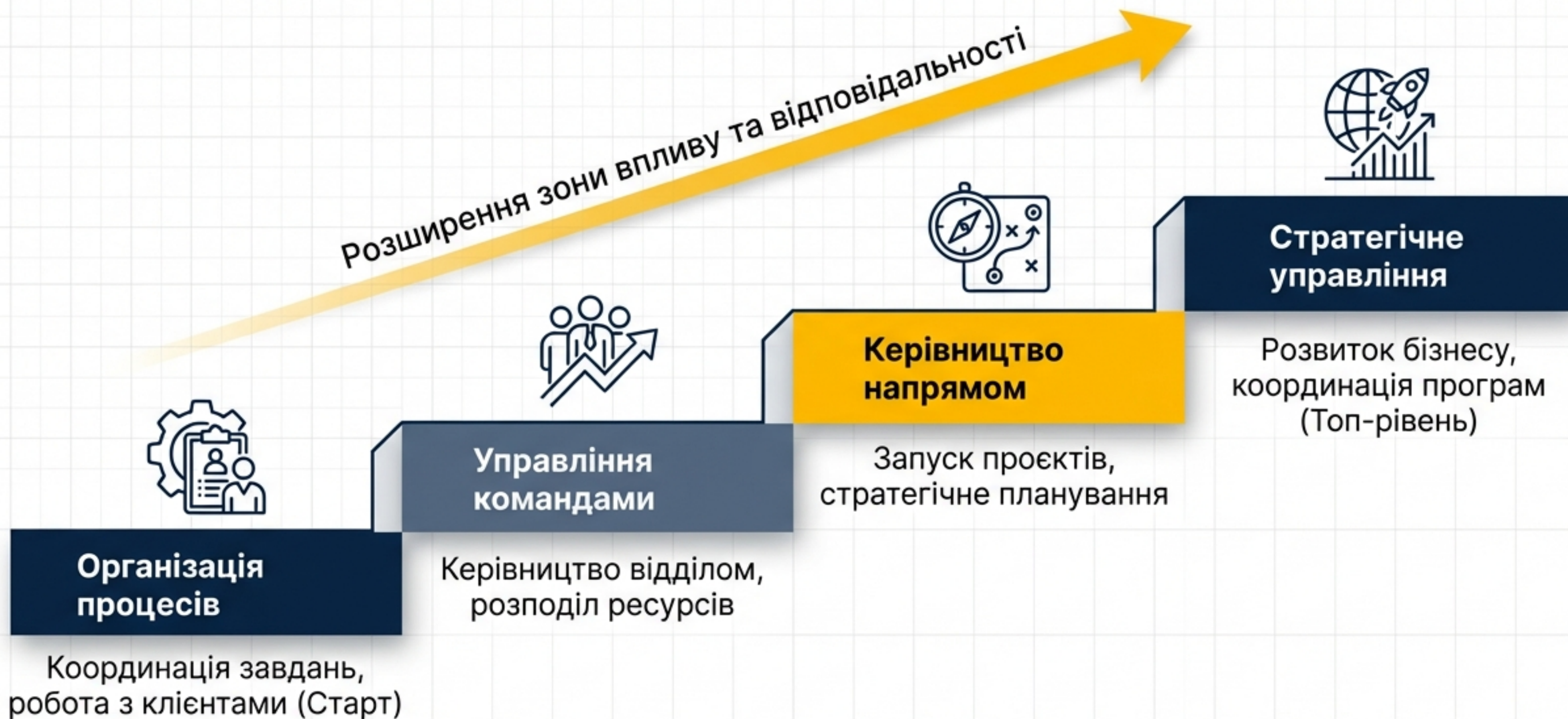
Фінансова траєкторія: ріст винагороди



Суттєвий ріст відбувається при переході від адміністративних ролей до середньої управлінської ланки. Зі збільшенням досвіду та відповідальності фінансова винагорода зростає.

2023: **16–20 тис. грн**
2024: **20–23 тис. грн**
2025: **23–32 тис. грн**

Кар'єрні сходи: від координації до стратегії



Профіль конкурентного менеджера

Професійні (Hard Skills)

- Планування, KPI, управління процесами, фінансова грамотність

Soft Skills (People)

- Комунікація, емпатія, вирішення конфліктів, лідерство

**Універсальний
менеджер**

Цифрові (Digital/AI)

CRM, аналітика,
інструменти ШІ (AI)

«Менеджер сьогодні — це лідер, який поєднує управлінську експертизу з цифровою грамотністю»

Менеджмент майбутнього: нові ролі

Зміщення фокусу від Контролю до Координації та Розвитку



1. Менеджери змін



- Управління трансформаціями



2. Менеджери сталого розвитку



- Соціальні та екологічні проекти



3. Координатори міждисциплінарних команд



- Робота на стику функцій



4. Інтегратори AI



- Використання автоматизації для підвищення ефективності

Затребуваними будуть системне мислення та адаптивність.

Підсумки: чому варто обрати менеджмент?

01



Стабільний попит



Ринок відновився після 2022 року, вакансії є в усіх ключових секторах.

02



Універсальність



Навички застосовуються в бізнесі, держсекторі, NGO та власному бізнесі.

03



Перспектива росту



Чітка залежність доходу від досвіду та реальні можливості кар'єрного просування.

A person is standing on a high-rise balcony, looking out over a city skyline at sunset. The balcony has a glass railing, and the city below is filled with buildings and construction cranes. The sky is a mix of orange and blue.

Ваша інвестиція в майбутнє

«Обираючи менеджмент, ви інвестуєте в навички, які завжди на часі. Управлінці потрібні там, де є люди, процеси й відповідальність за результат.»

Будуйте кар'єру, що керує змінами.