

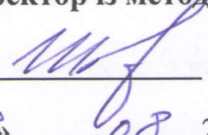
**ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«УНІВЕРСИТЕТ КОРОЛЯ ДАНИЛА»**

Факультет суспільних і прикладних наук

Кафедра права імені академіка УАН о. Івана Луцького

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор із методичної роботи


_____ **Ярослав ШТАНЬКО**
«28» _____ 2025 р.

УПРАВЛІННЯ В ПРАВООХОРОННИХ ОРГАНАХ

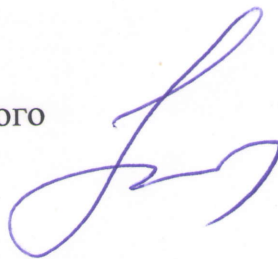
СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Галузь знань:	К Безпека та оборона
Спеціальність:	К 9 Правоохоронна діяльність
Освітньо-професійна програма:	«Правоохоронна діяльність»
Освітній рівень:	другий (магістерський)
Статус дисципліни:	обов'язкова
Мова викладання, навчання та оцінювання:	українська

**Івано-Франківськ
2025**

РОЗРОБНИКИ:

Професор кафедри права
імені академіка УАН о. Івана Луцького
доктор юридичних наук, професор



Ірина БАСИСТА

ЗАТВЕРДЖЕНО:

на засіданні кафедри права імені академіка УАН о. Івана Луцького,
протокол № 1 від 28.08.25 р.

В.о. завідувача кафедри



Олександра ПТАШНИК

УЗГОДЖЕНО:

Гарант ОП



Сергій РЕПЕЦЬКИЙ

СХВАЛЕНО:

на засіданні Науково-методичної ради, протокол № 1 від 29.08.2025 р.

Е-mail	iryna.basysta@ukd.edu.ua
Номер аудиторії чи кафедри	Кафедра права імені академіка УАН о. Івана Луцького, ауд. 201
Посилання на сайт	https://ukd.edu.ua/person/iryna-basysta
Сторінка курсу в СДО	Управління в правоохоронних органах https://online.ukd.edu.ua/course/view.php?id=7956

ВСТУП

Анотація навчальної дисципліни. Освітня компонента (8) «Управління в правоохоронних органах» призначена для підготовки магістрів у сфері правоохоронної діяльності.

Предметом вивчення навчальної дисципліни є чинне адміністративне законодавство, а у відповідних випадках – й інші нормативно-правові акти, які регламентують діяльність правоохоронних органів. Програмний матеріал ґрунтується на знаннях щодо загальних положень державного управління, перш за все, особливостях компетенції правоохоронних органів.

Навчальна дисципліна має спеціалізований характер, її вивчення є важливою умовою загальнотеоретичної підготовки здобувачів вищої освіти, формування та збагачення необхідного комплексу знань, вмінь і навичок, необхідних для професійного виконання службових обов'язків.

Мета дисципліни та основні завдання: викладання навчальної дисципліни «Управління в правоохоронних органах» має на меті набуття ґрунтовних всебічних системно-теоретичних та науково-прикладних знань із предмету курсу щодо: координації діяльності суб'єктів забезпечення публічної безпеки і порядку, а також взаємодії з представниками інших органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, громадськістю з питань правоохоронної діяльності; організації та керування діяльністю підрозділів, які здійснюють правоохоронну діяльність; використання на практиці різних інструментів та стратегій для оцінювання та забезпечення якості виконуваних робіт у процесі управління правоохоронним підрозділом; визначення професійних завдань, організації підлеглих для їх виконання.

У результаті вивчення курсу та набуття відповідних знань, вмінь та навичок у здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти повинно бути сформовано наукове поняття мети, завдань та принципів управління в правоохоронних органах, вироблені організованість, цілеспрямованість, компетентність та відповідальність.

Похідним від основної мети є розвиток у здобувачів вищої освіти відповідного світогляду та мислення. Здобувачі вищої освіти також мають оволодіти навичками самостійної роботи з нормативно-правовими актами, судовими рішеннями та управлінською і адміністративно-правовою літературою тощо.

У результаті вивчення дисципліни здобувач вищої освіти повинен **знати:**

- суть, зміст та механізми управління в правоохоронних органах;
- концептуальні основи публічного управління в правоохоронних органах;
- систему управління в правоохоронних органах;
- процес управління в правоохоронних органах в умовах воєнного стану;
- прогнозування та планування в правоохоронних органах в умовах воєнного стану;
- як здійснюється інформаційно-аналітична діяльність в правоохоронних органах;

- як забезпечується розвиток партнерських відносин правоохоронних органів України та НАТО;
- основні стилі керівництва в діяльності правоохоронних органів;
- співвідношення контролю та обліку в діяльності правоохоронних органів;
- основи взаємодії та координацію в правоохоронних органах.

У результаті вивчення дисципліни здобувач вищої освіти повинен **вміти**:

- критично оцінювати положення адміністративного та управлінського законодавства із позицій покращення управлінської діяльності;
- виявляти проблеми у сфері управління у правоохоронних органах, долати їх, використовуючи здобутки правової доктрини, правових позицій Верховного Суду, Європейського суду з прав людини тощо; здійснювати тлумачення норм, які регулюють управління у правоохоронних органах із використанням усіх прогресивних способів;
- формувати власну дослідницьку позицію із управління у правоохоронних органах, усвідомлюючи глибинне її значення для подальшого розвитку правоохоронної діяльності, суспільно-політичного, економічного життя, національної культури, безпеки суспільства та держави, особливо у період воєнного стану;
- формулювати юридичні висновки, обґрунтовувати пропозиції та рекомендації щодо управління у правоохоронних органах;
- збирати фактичні дані, аналізувати і оцінювати їх достатність для прийняття обґрунтованих управлінських рішень, а також організовувати виконання прийнятих рішень.

Компетентності та результати навчання, яких набувають здобувачі вищої освіти внаслідок вивчення навчальної дисципліни «Управління в правоохоронних органах» (ОК 8 відповідно до ОПП «Правоохоронна діяльність» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю К9 Правоохоронна діяльність) https://ukd.edu.ua/specialnosti-ta-osvitni-programi	
Шифр та назва компетентності	Шифр та назва програмних результатів навчання
ЗК6. Усвідомлення рівних можливостей та гендерних проблем.	ПРН 1. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію до фахівців і нефахівців; зокрема, під час публічних виступів, дискусій, проведення занять. ПРН 2. Координувати діяльність суб'єктів забезпечення публічної
ЗК7. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.	
ЗК8. Здатність приймати обґрунтовані рішення.	
ЗК10. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.	

СК1. Здатність брати участь у розробленні та кваліфіковано застосовувати нормативно-правові акти в різних сферах юридичної діяльності, реалізовувати норми матеріального й процесуального права в професійній діяльності.	безпеки і порядку, а також здійснювати взаємодію з представниками інших органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, громадськістю з питань правоохоронної діяльності.
СК4. Спроможність організовувати і керувати діяльністю підрозділів, створених для виконання завдань у сфері правоохоронної діяльності.	ПРН 3. Організовувати та керувати діяльністю підрозділів, які здійснюють правоохоронну діяльність.
СК7. Здатність ефективно здійснювати правове виховання молодших колег у процесі набуття і вдосконалення ними професійних навичок.	ПРН 4. Узагальнювати практичні результати роботи і пропонувати нові рішення, з урахуванням цілей, обмежень, правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.
СК8. Здатність визначено і наполегливо ставити професійні завдання та організовувати підлеглих для їх виконання, брати на себе відповідальність за результати виконання цих завдань.	ПРН 7. Оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт у процесі управління правоохоронним підрозділом в різних умовах обстановки, а також розробляти відповідні аналітичні та інформаційні матеріали, робити усні та письмові звіти та доповіді.
СК9. Здатність обирати оптимальні методи й засоби забезпечення публічної безпеки і порядку.	

ПРН 9. Використовувати у професійній діяльності сучасні інформаційні технології, бази даних та стандартне і спеціалізоване програмне забезпечення.

ПРН 10. Користуватись державною системою урядового зв'язку, Національною системою конфіденційного зв'язку, формування та реалізації державної політики у сферах кіберзахисту критичної інформаційної інфраструктури, державних інформаційних ресурсів та інформації, криптографічного та технічного захисту інформації, телекомунікацій, користування радіочастотним ресурсом України, поштового зв'язку спеціального призначення, урядового фельд'єгерського зв'язку.

ПРН 11. Розробляти та кваліфіковано застосовувати нормативно-правові акти в різних сферах юридичної діяльності, реалізовувати норми матеріального й процесуального права в професійній діяльності.

ПРН 14. Розробляти та управляти проектами у сфері правоохоронної діяльності та з дотичних міждисциплінарних напрямів, аналізувати вимоги, визначати цілі, завдання, ресурси, строки, виконавців.

ПРН 16. Використовувати сучасні методи і засоби системного аналізу, імітаційного моделювання, збирання та оброблення інформації для аналізу варіантів і прийняття рішень при виконанні професійних завдань.

	ПРН 18. Мати навички вирішення завдань у складі міжвідомчих органів з проблем забезпечення безпеки та підтримання правопорядку.
--	--

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Курс	Перший (I)		
Семестр	Семестр (II)		
Кількість кредитів ЄКТС	3 (90 год)		
Аудиторні навчальні заняття		денна форма	заочна форма
	лекції	16 год	4 год
	семінари, практичні	14 год	4 год
Самостійна робота		60 год.	82 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен		

Структурно-логічна схема вивчення навчальної дисципліни:

Пререквізити	Постреквізити
Юридична техніка	Аналіз, прогнозування та запобігання злочинності
Актуальні проблеми адміністративного права та процесу	Взаємодія правоохоронних органів з іншими органами влади, громадськістю та медіа
Ділова іноземна мова (за проф. спрям.)	Міжнародні та національні механізми захисту і дотримання прав людини
Тактична взаємодія та вогнева підготовка	Правоохоронна практика

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Перелік тем лекційного матеріалу

Змістовий модуль 1. Основи, механізми, система управління та публічного управління в правоохоронних органах, прогнозування та планування

Тема 1. Суть, зміст та механізми управління в правоохоронних органах (2 год.)

Поняття управління. Принципова схема системи управління. Види управління. Історія розвитку науки управління. Основні школи управління. Поняття соціального управління. Складові елементи поняття соціального управління. Види соціального управління. Об'єктивні основи та суб'єктивні фактори управління. Поняття механізму соціального управління. Загальна характеристика цілей управління.

Принципи управління в правоохоронних органах. Метод управління в правоохоронних органах. Форми управління в правоохоронних органах.

Питання для самостійного вивчення. Поняття та суть функцій соціального управління, їх характерні риси. Поняття та зміст організаційно-регулюючих функцій управління в правоохоронних органах.

Джерела, рекомендовані для використання: Література до теми 1, основні джерела – 1, 2.

Тема 2. Концептуальні основи публічного управління в правоохоронних органах (2 год.)

Влада і управління. Влада як суспільна функція, дійовий засіб авторитарної організації спільної діяльності людей та їх колективів. Відносини влади. Суб'єкти й об'єкти влади. Основні функції суб'єкта влади. Примус та авторитет - необхідні ознаки будь-якої влади. Управління як процес реалізації влади, її динаміка і зміст. Державна влада, її генезис і роль в умовах побудови громадянського суспільства.

Державне управління як процес здійснення державної влади. Особливості державного управління в умовах розподілу державної влади на законодавчу, виконавчу і судову.

Питання для самостійного вивчення. Державне управління як процес реалізації функцій виконавчої влади. Державне управління як процес здійснення виконавчої влади. Особливості конституційної моделі державного управління в Україні

Джерела, рекомендовані для використання: Література до теми 2, основні джерела – 1, 2.

Тема 3. Система управління в правоохоронних органах (2 год.)

Поняття теорії систем. Ознаки системи та системні ознаки. Функції правоохоронних органів. Організаційна структура правоохоронних органів, її зміст та основні елементи. Основні фактори, що впливають на формування та зміну організаційної структури. Вимоги, що ставляться до організаційної структури правоохоронних органів. Типи організаційних структур правоохоронних органів, їх характеристика.

Правоохоронні органи, що здійснюють правоохоронні функції: [суд](#); [прокуратура](#); [поліція](#); [органи служби безпеки](#); ДБР; антикорупційні органи ([НАБУ](#), [НАЗК](#)); [Військова служба правопорядку у Збройних Силах України](#); [Служба зовнішньої розвідки України](#); [митні органи](#); [органи охорони державного кордону](#); [органи Державної податкової служби](#); [органи і установи виконання покарань](#); [слідчі ізолятори](#); [органи Державної фінансової інспекції](#); органи рибоохорони; органи державної лісової охорони; [Антимонопольний комітет України](#); [Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку](#); [Управління державної охорони України](#); [Державна санітарно-епідеміологічна служба](#); [Державна екологічна інспекція](#).

Питання для самостійного вивчення. Завдання правоохоронної діяльності. Як співвідносяться поняття «органи правосуддя», «правоохоронні органи»? Форми взаємодії правоохоронних органів з іншими державними органами, підприємствами, установами, громадянами.

Джерела, рекомендовані для використання: Література до теми 3, основні джерела – 3, 6-8.

Тема 4. Процес управління в правоохоронних органах в умовах воєнного стану (2 год.)

Поняття та зміст процесу управління в умовах воєнного стану. Стадії процесу управління та його функції. Поняття управлінського рішення в умовах воєнного стану. Види управлінських рішень, які приймаються в правоохоронних органах в умовах воєнного стану. Суб'єкти управлінських рішень. Класифікація управлінських рішень. Основні стадії процесу вироблення управлінських рішень, організація їх виконання в умовах воєнного стану.

Питання для самостійного вивчення. Основні вимоги до управлінських рішень в органах Національної поліції в умовах воєнного стану та способи їх забезпечення. Особливості рішень, які приймаються в органах Національної поліції в умовах воєнного стану. Документальне оформлення управлінських рішень. Призначення документа та порядок підготовки. Підходи до розробки управлінських рішень. Способи спрощення управлінських завдань.

Джерела, рекомендовані для використання: Література до теми 4, основні джерела – 3, 6-8.

Тема 5. Прогнозування та планування в правоохоронних органах в умовах воєнного стану (2 год.)

Поняття прогнозу та функції прогнозування в умовах воєнного стану. Принципи соціального прогнозування. Значення прогнозування в управлінській діяльності в умовах воєнного стану в умовах воєнного стану. Види прогнозування та прогнозів, що розробляються в правоохоронних органах.

Суть і роль планування як функції управління. Плани як різновид управлінських рішень. Система планування в правоохоронних органах в умовах воєнного стану. Значення планування роботи в правоохоронних органах в умовах воєнного стану. Рівні планування. Специфіка планування. Зміст плану та його окремі елементи. Внутрішня структура та будова плану. Основні принципи планування в умовах воєнного стану. Система планування в правоохоронних органах в умовах воєнного стану. Форми планів в правоохоронних органах.

Питання для самостійного вивчення. Організація контролю за виконанням планів. План як специфічне управлінське рішення. Вимоги до планів в правоохоронних органах. Основні види планів, які утворюють систему планування в правоохоронних органах. Поточне планування в правоохоронних органах.

Джерела, рекомендовані для використання: Література до теми 5, основні джерела – 3, 6-8.

Змістовий модуль 2. Інформаційно-аналітична діяльність в правоохоронних органах, стилі керівництва, управління при реалізації партнерських відносин та співробітництві, облік і контроль

Тема 6. Здійснення інформаційно-аналітичної діяльності в правоохоронних органах (самостійне опрацювання)

Інформаційний характер процесів управління. Види інформації, що використовується в управлінській діяльності правоохоронних органів, джерело її надходження та підстави класифікації. Вимоги до інформації. Інформація, яка використовується в правоохоронних органах. Інформаційні системи.

Поняття, зміст та мета аналітичної роботи в правоохоронних органах. Основні напрямки аналітичної роботи в правоохоронних органах. Вимоги до аналітичної роботи. Поняття та основні компоненти оперативної обстановки як об'єкту аналізу. Загальна методика здійснення аналітичної роботи. Основні напрямки вдосконалення аналітичної роботи в правоохоронних органах.

Основні методи збирання інформації в правоохоронних органах. Суть аналітичної роботи в правоохоронних органах. Методика аналізу оперативної обстановки. Технологія комплексного аналізу оперативної обстановки.

Джерела, рекомендовані для використання: Література до теми 6, основні джерела – 9, 10.

Тема 7. Розвиток партнерських відносин правоохоронних органів України та НАТО (2 год.)

Основні напрямки співпраці та стратегічного планування діяльності правоохоронних органів України у наближені до НАТО. Міжнародне співробітництво у сфері правоохоронної діяльності: поняття, ознаки та класифікація. Міжнародне співробітництво та міжнародно-правова допомога у сфері правоохоронної діяльності: порівняльно-правова характеристика.

Країни-учасниці Північноатлантичного договору: Бельгія, Канада, Чеська Республіка, Данія, Франція, Німеччина, Греція, Угорщина, Ісландія, Італія, Люксембург, Нідерланди, Норвегія, Польща, Португалія, Іспанія, Туреччина, Великобританія і Сполучені Штати Америки.

Форми міжнародного співробітництва та міжнародно-правової допомоги у сфері правоохоронної діяльності. Україна як учасник міжнародного співробітництва з питань правоохоронної діяльності. Поняття, історії становлення та розвитку НАТО. Перспективи вступу України в НАТО.

Питання для самостійного вивчення. Мета та завдання, що ставлять перед собою держави-учасники євроатлантичного партнерства. Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків в органах сектору безпеки та оборони України, платформи України – НАТО. Приведення повноважень та діяльності правоохоронних органів до європейських стандартів

Джерела, рекомендовані для використання: Література до теми 7, основні джерела – 6-8.

Тема 8. Основні стилі керівництва в діяльності правоохоронних органів (2 год.)

Керівник як особа, що наділена правом прийняття рішень. Поняття та сутність стилю управління керівника. Стиль керівництва. Характеристика основних стилів керівництва: авторитарний, демократичний, ліберальний. Психологічні особливості стилів управління. Особливості застосування різних стилів керівництва. Авторитарний (директивний). Демократичний (колегіальний). Ліберальний (поблажливий).

Види стилів управління. Основні риси стилю роботи, які необхідно формувати у керівника. Функції керівника у процесі управління: організаційно-адміністративні, спеціальні, забезпечення, виховні, методичні, контрольні, громадські (представницькі). Вимоги до керівника.

Питання для самостійного вивчення. Поняття про «керівництво», «лідерство», «владу». Персонал в управлінні правоохоронними органами. Поняття та класифікація персоналу правоохоронного органу. Вимоги до персоналу. Методи відбору персоналу на службу в правоохоронні органи. Культура керівника.

Джерела, рекомендовані для використання: Література до теми 8, основні джерела – 3,6, 7, 8, 9.

Тема 9. Співвідношення контролю та обліку в діяльності правоохоронних органів (самостійне опрацювання)

Поняття і зміст контролю й обліку в діяльності правоохоронних органів. Контроль як функція управління, її зміст, державні пріоритети розвитку суспільства, їх вплив на визначення основних напрямів контролю. Взаємозв'язок контролю та інших функцій управління, їх співвідношення та взаємозв'язок. Контроль та облік — необхідні умови ефективного функціонування органів виконавчої влади та виконання конкретних управлінських рішень.

Основні принципи контролю, обліку та вимоги щодо контролю та обліку в діяльності правоохоронних органів.. Суб'єкти і об'єкти контролю та обліку, їх види. Забезпечення правового регулювання контролю в діяльності правоохоронних органів. Громадський контроль: поняття, цілі, об'єкти, форми, суб'єкти, структура.

Джерела, рекомендовані для використання: Література до теми 9, основні джерела – 9, 10.

Тема 10. Взаємодія та координація в правоохоронних органах (2 год.)

Поняття, зміст взаємодії та координації в правоохоронних органах. Суть та зміст внутрішньої (внутрішньо-організаційної) та зовнішньої взаємодії. Специфіка організації та підтримання взаємодії правоохоронних органах з іншими державними органами, населенням і громадськими організаціями та формуваннями.

Інноваційна діяльність як об'єкт управління. Управління інноваційним процесом. Інноваційні завдання. Стратегічне управління інноваційною діяльністю. Стратегічне планування інноваційної діяльності. Основні етапи стратегічного планування інноваційної діяльності. Система управління інноваційними процесами. Інноваційна стратегія. Імітаційна стратегія.

Питання для самостійного вивчення. Законодавча основа взаємодії та координації в правоохоронних органах. Форми (види) і методи внутрішньо-організаційної взаємодії. Забезпечення динамічності, цілісності та ефективності системи управління як основна мета організації та підтримання взаємодії.

Джерела, рекомендовані для використання: Література до теми 10, основні джерела – 6-8.

Перелік тем семінарських та практичних занять

Змістовий модуль 1. Основи, механізми, система управління та публічного управління в правоохоронних органах, прогнозування та планування

ТЕМА 1. Суть, зміст та механізми управління в правоохоронних органах

Семінарське заняття – 2 год

Навчальні питання:

1. Поняття та види управління. Поняття соціального управління та його складові.
2. Об'єктивні основи та суб'єктивні фактори управління. Функції соціального управління.
3. Основні принципи управління в правоохоронних органах.
4. Форми та методи управління в правоохоронних органах.
5. Поняття та зміст організаційно-регулюючих функцій управління в правоохоронних органах.

Зміст самостійної роботи здобувачів

Базова самостійна робота: опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури; пошук (підбір) і огляд додаткових інформаційних джерел за темою 1; вивчення матеріалу, розрахованого на самостійне опрацювання.

Додаткова самостійна робота: науково-дослідницька робота, участь у наукових конференціях, турнірах, семінарах і олімпіадах; аналіз наукових публікацій з теми заняття; підготовка доповіді за рекомендованою викладачем темою та розроблення презентаційних матеріалів до неї; бібліографічний огляд літератури за темою заняття.

Питання для самостійного вивчення. Поняття та суть функцій соціального управління, їх характерні риси.

Поняття та зміст організаційно-регулюючих функцій управління в правоохоронних органах.

Теми рефератів та доповідей:

1. Основні характеристики публічного управління.
2. Роль виконавчої влади у здійсненні публічного управління.
3. У чому полягають відмінності між державною та соціальною владою?
4. Дати характеристику змісту та меті публічного управління.
5. В яких формах здійснюється публічне управління?
6. Організаційні принципи апарату публічної адміністрації
7. Соціально-правові принципи публічного управління.

Рекомендована література

1. Адміністративна діяльність правоохоронних органів. Навчальний посібник. [Сопілко І.М.](#), [Рябченко О.П.](#) Фенікс. Київ. 2022. 226 с.
2. Адміністративно-юрисдикційна діяльність поліції : навчальний посібник / кол. авторів ; за заг. ред. Ю. С. Назара. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 396 с.

3. Бахчев К.В. Особливості адміністративної діяльності поліцейських у сфері порушень водіями правил керування транспортними засобами (у схемах): навч. посіб. / К.В. Бахчев, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро : ДДУВС, 2021. 112 с.
4. Бахчев К.В. Особливості застосування поліцейських заходів забезпечення провадження у справах про адміністративні правопорушення (у схемах) : навч. посіб. / К.В. Бахчев, М.О. Шевяков, О.В. Захарченко. Дніпро : ДДУВС, 2022. 156 с.
5. Децентралізація публічної влади : навч.-метод. посіб. / Л. БілаТіунова, Т. Білоус-Осінь, О. Тодошак ; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2023. 66 с.
6. Гаркуша В.В. Діяльність поліції щодо оформлення матеріалів адміністративних правопорушень у сфері безпеки дорожнього руху : навч. посіб. / В.В. Гаркуша, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро: ДДУВС, 2021. 120 с.
7. Діяльність підрозділів превентивної діяльності Національної поліції щодо запобігання правопорушенням у сфері обігу вогнепальної зброї: навч.-практ. посіб. / А.Є. Фоменко, К.В. Бахчев, О.О. Дудоров, О.Ю. Камишанський та ін.; Дніпро : ДДУВС, 2023. 112 с.
8. Історія правоохоронних органів України : підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.
9. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. / І. С. Кравченко. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. 212 с.
10. Поліцейська діяльність : підручник ; за ред. О. С. Юнін. Дніпро : ДДУВС, 2022. 432

ТЕМА 2. Концептуальні основи публічного управління в правоохоронних органах

Семінарське заняття – 2 год

Навчальні питання:

1. Управління та влада як суспільна функція, дійовий засіб авторитарної організації спільної діяльності людей та їх колективів.
2. Відносини влади. Суб'єкти й об'єкти влади. Основні функції суб'єкта влади.
3. Державне управління як процес здійснення державної влади.
4. Особливості державного управління в умовах розподілу державної влади на законодавчу, виконавчу і судову.

Зміст самостійної роботи здобувачів

Базова самостійна робота: опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури; пошук (підбір) і огляд додаткових інформаційних джерел за темою 2; вивчення матеріалу, розрахованого на самостійне опрацювання.

Додаткова самостійна робота: науково-дослідницька робота, участь у наукових конференціях, турнірах, семінарах і олімпіадах; аналіз наукових публікацій з теми заняття; підготовка доповіді за рекомендованою викладачем темою та розроблення презентаційних матеріалів до неї; бібліографічний огляд літератури за темою заняття.

Питання для самостійного вивчення.

Державне управління як процес реалізації функцій виконавчої влади.

Державне управління як процес здійснення виконавчої влади.

Особливості конституційної моделі державного управління в Україні

Теми рефератів та доповідей:

1. Державна влада, її генезис і роль в умовах побудови громадянського суспільства.
2. Примус та авторитет – необхідні ознаки будь-якої влади.
3. Порівняти та проаналізувати поняття «влада» та «управління».

Рекомендована література

1. Адміністративно-юрисдикційна діяльність поліції : навчальний посібник / кол. авторів ; за заг. ред. Ю. С. Назара. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 396 с.
2. Бахчев К.В. Особливості адміністративної діяльності поліцейських у сфері порушень водіями правил керування транспортними засобами (у схемах): навч. посіб. / К.В. Бахчев, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро : ДДУВС, 2021. 112 с.
3. Бахчев К.В. Особливості застосування поліцейських заходів забезпечення провадження у справах про адміністративні правопорушення (у схемах) : навч. посіб. / К.В. Бахчев, М.О. Шевяков, О.В. Захарченко. Дніпро : ДДУВС, 2022. 156 с.
4. Децентралізація публічної влади : навч.-метод. посіб. / Л. БілаТіунова, Т. Білоус-Осінь, О. Тодощак ; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2023. 66 с.
5. Гаркуша В.В. Діяльність поліції щодо оформлення матеріалів адміністративних правопорушень у сфері безпеки дорожнього руху : навч. посіб. / В.В. Гаркуша, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро: ДДУВС, 2021. 120 с.
6. Діяльність підрозділів превентивної діяльності Національної поліції щодо запобігання правопорушенням у сфері обігу вогнепальної зброї: навч.-практ. посіб. / А.Є. Фоменко, К.В. Бахчев, О.О. Дудоров, О.Ю. Камишанський та ін.; Дніпро : ДДУВС, 2023. 112 с.
7. Історія правоохоронних органів України : підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.

ТЕМА 3. Система управління в правоохоронних органах

Семінарське заняття – 2 год

Навчальні питання:

1. Поняття теорії систем. Ознаки системи та системні ознаки.
2. Організаційна структура правоохоронних органів, її зміст та основні елементи. Основні фактори, вимоги та типи організаційних структур правоохоронних органів, їх характеристика.
3. Правоохоронні органи, що здійснюють правоохоронні функції.

Зміст самостійної роботи здобувачів

Базова самостійна робота: опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури; пошук (підбір) і огляд додаткових інформаційних джерел за темою 3; вивчення матеріалу, розрахованого на самостійне опрацювання.

Додаткова самостійна робота: науково-дослідницька робота, участь у наукових конференціях, турнірах, семінарах і олімпіадах; аналіз наукових публікацій з теми заняття; підготовка доповіді за рекомендованою викладачем темою та розроблення презентаційних матеріалів до неї; бібліографічний огляд літератури за темою заняття.

Питання для самостійного вивчення.

Завдання правоохоронної діяльності.

Як співвідносяться поняття «органи правосуддя», «правоохоронні органи»?

Назвіть форми взаємодії правоохоронних органів з іншими державними органами, підприємствами, установами, громадянами.

Теми рефератів та доповідей:

1. Взаємодія правоохоронних органів з органами державної влади та органами місцевого самоврядування.
2. Принципи діяльності правоохоронних органів України.
3. Охарактеризуйте основні види правоохоронної
4. діяльності.
5. Поняття правоохоронних органів України.
6. Види правоохоронних органів України.

Рекомендована література

1. Адміністративно-юрисдикційна діяльність поліції : навчальний посібник / кол. авторів ; за заг. ред. Ю. С. Назара. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 396 с.
2. Бахчев К.В. Особливості адміністративної діяльності поліцейських у сфері порушень водіядами правил керування транспортними засобами (у схемах): навч. посіб. / К.В. Бахчев, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро : ДДУВС, 2021. 112 с.

3. Бахчев К.В. Особливості застосування поліцейських заходів забезпечення провадження у справах про адміністративні правопорушення (у схемах) : навч. посіб. / К.В. Бахчев, М.О. Шевяков, О.В. Захарченко. Дніпро : ДДУВС, 2022. 156 с.
4. Децентралізація публічної влади : навч.-метод. посіб. / Л. БілаТіунова, Т. Білоус-Осінь, О. Тодощак ; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2023. 66 с.
5. Гаркуша В.В. Діяльність поліції щодо оформлення матеріалів адміністративних правопорушень у сфері безпеки дорожнього руху : навч. посіб. / В.В. Гаркуша, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро: ДДУВС, 2021. 120 с.
6. Діяльність підрозділів превентивної діяльності Національної поліції щодо запобігання правопорушенням у сфері обігу вогнепальної зброї: навч.-практ. посіб. / А.Є. Фоменко, К.В. Бахчев, О.О. Дудоров, О.Ю. Камишанський та ін.; Дніпро : ДДУВС, 2023. 112 с.
7. Історія правоохоронних органів України : підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.
8. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. / І. С. Кравченко. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. 212 с.
9. Поліцейська діяльність : підручник ; за ред. О. С. Юнін. Дніпро : ДДУВС, 2022. 432
- 10.Євдокимов П.В. Напрями адміністративно-правового забезпечення реалізації кадрової політики в органах публічної адміністрації України. *Науковий журнал Право і суспільство*. № 1 (2). 2020. С. 15–21.

ТЕМА 4. Процес управління в правоохоронних органах

Семінарське заняття – 2 год

Навчальні питання:

1. Поняття, зміст та стадії процесу управління.
2. Поняття та види управлінських рішень, які приймаються в правоохоронних органах. Класифікація управлінських рішень.
3. Суб'єкти управлінських рішень.
4. Стадії процесу вироблення управлінських рішень, організація їх виконання.

Зміст самостійної роботи здобувачів

Базова самостійна робота: опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури; пошук (підбір) і огляд додаткових інформаційних джерел за темою 4; вивчення матеріалу, розрахованого на самостійне опрацювання.

Додаткова самостійна робота: науково-дослідницька робота, участь у наукових конференціях, турнірах, семінарах і олімпіадах; аналіз наукових публікацій з теми заняття; підготовка доповіді за рекомендованою викладачем темою та розроблення презентаційних матеріалів до неї; бібліографічний огляд літератури за темою заняття.

Питання для самостійного вивчення.

Основні вимоги до управлінських рішень в органах Національної поліції та способи їх забезпечення.

Особливості рішень, які приймаються в органах Національної поліції.

Документальне оформлення управлінських рішень.

Призначення документа та порядок підготовки.

Які підходи до розробки управлінських рішень Ви знаєте?

Які способи застосовують для спрощення управлінських завдань

Теми рефератів та доповідей:

1. Основи теорії прийняття рішень.
2. Природа управлінських рішень.
3. Управлінське рішення в циклі управління
4. Які властивості управлінського рішення.
5. Які ознаки управлінських рішень Ви знаєте?
6. Як класифікують управлінські рішення?
7. Які основні етапи підготовки управлінських рішень Ви знаєте?
8. Проаналізуйте ієрархічну взаємозалежність управлінських рішень.
9. Охарактеризуйте управлінський цикл

Рекомендована література

1. Адміністративна діяльність правоохоронних органів. Навчальний посібник. [Сопілко І.М.](#), [Рябченко О.П.](#) Фенікс. Київ. 2022. 226 с.
2. Адміністративно-юрисдикційна діяльність поліції : навчальний посібник / кол. авторів ; за заг. ред. Ю. С. Назара. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 396 с.
3. Бахчев К.В. Особливості адміністративної діяльності поліцейських у сфері порушень водіями правил керування транспортними засобами (у схемах): навч. посіб. / К.В. Бахчев, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро : ДДУВС, 2021. 112 с.
4. Бахчев К.В. Особливості застосування поліцейських заходів забезпечення провадження у справах про адміністративні правопорушення (у схемах) : навч. посіб. / К.В. Бахчев, М.О. Шевяков, О.В. Захарченко. Дніпро : ДДУВС, 2022. 156 с.
5. Децентралізація публічної влади : навч.-метод. посіб. / Л. БілаТіунова, Т. Білоус-Осінь, О. Тодощак ; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2023. 66 с.
6. Гаркуша В.В. Діяльність поліції щодо оформлення матеріалів адміністративних правопорушень у сфері безпеки дорожнього руху : навч. посіб. / В.В. Гаркуша, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро: ДДУВС, 2021. 120 с.
7. Діяльність підрозділів превентивної діяльності Національної поліції щодо

- запобігання правопорушенням у сфері обігу вогнепальної зброї: навч.-практ. посіб. / А.Є. Фоменко, К.В. Бахчев, О.О. Дудоров, О.Ю. Камишанський та ін.; Дніпро : ДДУВС, 2023. 112 с.
8. Історія правоохоронних органів України : підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.
 9. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. / І. С. Кравченко. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. 212 с.
 10. Поліцейська діяльність : підручник ; за ред. О. С. Юнін. Дніпро : ДДУВС, 2022. 432 Сучасний стан кадрового забезпечення персоналу органів і підрозділів національної поліції України. К.С. Ізбаш. *Юридичний науковий електронний журнал*. № 1. 2021. С 165-168.

ТЕМА 5. Прогнозування та планування в правоохоронних органах

Семінарське заняття – 2 год

Навчальні питання:

1. Поняття, функції та принципи прогнозування в управлінській діяльності.
2. Значення та види прогнозування та прогнозів, що розробляються в правоохоронних органах.
3. Сутність та роль планування як функції управління. Принципи планування та вимоги до планів роботи.
4. Система і структура планування в правоохоронних органах.
5. Зміст плану та його окремі елементи. Внутрішня структура та будова плану. Основні принципи планування.

Зміст самостійної роботи здобувачів

Базова самостійна робота: опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури; пошук (підбір) і огляд додаткових інформаційних джерел за темою 5; вивчення матеріалу, розрахованого на самостійне опрацювання.

Додаткова самостійна робота: науково-дослідницька робота, участь у наукових конференціях, турнірах, семінарах і олімпіадах; аналіз наукових публікацій з теми заняття; підготовка доповіді за рекомендованою викладачем темою та розроблення презентаційних матеріалів до неї; бібліографічний огляд літератури за темою заняття.

Питання для самостійного вивчення.

- Організація контролю за виконанням планів.
- План як специфічне управлінське рішення.
- Вимоги до планів в правоохоронних органах

З яких основних видів планів складається система планування в правоохоронних органах.

Охарактеризуйте поточне планування в правоохоронних органах.

Теми рефератів та доповідей:

1. Стадії процесу планування.
2. Поточне планування в правоохоронних органах: зміст та значення.
3. Охарактеризуйте принципи планування та вимоги до планів роботи.
4. Проаналізуйте сентенцію А.Файоля: "Вираз "управляти – значить передбачати".
5. Реквізити та структура плану основних організаційних заходів на рік
6. Охарактеризуйте три головних джерела інформації для розробки плану.
7. Назвіть усі етапи процедури підготовки плану.

Рекомендована література

1. Адміністративна діяльність правоохоронних органів. Навчальний посібник. [Сопілко І.М.](#), [Рябченко О.П.](#) Фенікс. Київ. 2022. 226 с.
2. Адміністративно-юрисдикційна діяльність поліції : навчальний посібник / кол. авторів ; за заг. ред. Ю. С. Назара. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 396 с.
3. Бахчев К.В. Особливості адміністративної діяльності поліцейських у сфері порушень водіядами правил керування транспортними засобами (у схемах): навч. посіб. / К.В. Бахчев, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро : ДДУВС, 2021. 112 с.
4. Бахчев К.В. Особливості застосування поліцейських заходів забезпечення провадження у справах про адміністративні правопорушення (у схемах) : навч. посіб. / К.В. Бахчев, М.О. Шевяков, О.В. Захарченко. Дніпро : ДДУВС, 2022. 156 с.
5. Децентралізація публічної влади : навч.-метод. посіб. / Л. БілаТіунова, Т. Білоус-Осінь, О. Тодощак ; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2023. 66 с.
6. Гаркуша В.В. Діяльність поліції щодо оформлення матеріалів адміністративних правопорушень у сфері безпеки дорожнього руху : навч. посіб. / В.В. Гаркуша, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро: ДДУВС, 2021. 120 с.
7. Діяльність підрозділів превентивної діяльності Національної поліції щодо запобігання правопорушенням у сфері обігу вогнепальної зброї: навч.-практ. посіб. / А.Є. Фоменко, К.В. Бахчев, О.О. Дудоров, О.Ю. Камишанський та ін.; Дніпро : ДДУВС, 2023. 112 с.
8. Історія правоохоронних органів України : підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.
9. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. / І. С. Кравченко. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. 212 с.

10. Поліцейська діяльність : підручник ; за ред. О. С. Юнін. Дніпро : ДДУВС, 2022. 432 с.

Змістовий модуль 2. Інформаційно-аналітична діяльність в правоохоронних органах, стилі керівництва, управління при реалізації партнерських відносин та співробітництві, облік і контроль

ТЕМА 6. Здійснення інформаційно-аналітичної діяльності в правоохоронних органах

Семінарське заняття – 2 год

Навчальні питання:

1. Поняття інформації. Види інформації, що використовується в управлінській діяльності правоохоронних органів, джерело її надходження та підстави класифікації. Основні вимоги, які пред'являються до інформації.
2. Інформація, яка використовується в правоохоронних органах. Інформаційні системи.
3. Поняття, зміст та мета аналітичної роботи в правоохоронних органах. Її основні напрямки:
 - 3.1. Поняття та основні компоненти оперативної обстановки як об'єкта аналізу.
 - 3.2. Загальна методика здійснення аналітичної роботи.
4. Аналітичні методи обґрунтування управлінських рішень у різних сферах Сутність аналізу. Визначення аналізу. Основні напрямки вдосконалення аналітичної роботи в правоохоронних органах.

Зміст самостійної роботи здобувачів

Базова самостійна робота: опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури; пошук (підбір) і огляд додаткових інформаційних джерел за темою 6; вивчення матеріалу, розрахованого на самостійне опрацювання.

Додаткова самостійна робота: науково-дослідницька робота, участь у наукових конференціях, турнірах, семінарах і олімпіадах; аналіз наукових публікацій з теми заняття; підготовка доповіді за рекомендованою викладачем темою та розроблення презентаційних матеріалів до неї; бібліографічний огляд літератури за темою заняття.

Питання для самостійного вивчення.

Основні методи збирання інформації в правоохоронних органах.
В чому полягає суть аналітичної роботи в правоохоронних органах?
Обґрунтуйте методику аналізу оперативної обстановки.
Технологія комплексного аналізу оперативної обстановки.

Теми рефератів та доповідей:

1. Інформаційний характер процесів управління.
2. Інформаційне забезпечення апарату правоохоронних органів.
3. Проаналізуйте взаємозв'язок управління з інформацією.
4. Основні характеристики та класифікація інформації.
5. Інформаційна структура правоохоронних органів.
6. Які методи відносять до основних методів аналітичної роботи, що застосовуються в правоохоронних органах.

Рекомендована література

1. Адміністративно-юрисдикційна діяльність поліції : навчальний посібник / кол. авторів ; за заг. ред. Ю. С. Назара. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 396 с.
2. Бахчев К.В. Особливості адміністративної діяльності поліцейських у сфері порушень водіями правил керування транспортними засобами (у схемах): навч. посіб. / К.В. Бахчев, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро : ДДУВС, 2021. 112 с.
3. Бахчев К.В. Особливості застосування поліцейських заходів забезпечення провадження у справах про адміністративні правопорушення (у схемах) : навч. посіб. / К.В. Бахчев, М.О. Шевяков, О.В. Захарченко. Дніпро : ДДУВС, 2022. 156 с.
4. Децентралізація публічної влади : навч.-метод. посіб. / Л. БілаТіунова, Т. Білоус-Осінь, О. Тодощак ; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2023. 66 с.
5. Гаркуша В.В. Діяльність поліції щодо оформлення матеріалів адміністративних правопорушень у сфері безпеки дорожнього руху : навч. посіб. / В.В. Гаркуша, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро: ДДУВС, 2021. 120 с.
6. Діяльність підрозділів превентивної діяльності Національної поліції щодо запобігання правопорушенням у сфері обігу вогнепальної зброї: навч.-практ. посіб. / А.Є. Фоменко, К.В. Бахчев, О.О. Дудоров, О.Ю. Камишанський та ін.; Дніпро : ДДУВС, 2023. 112 с.
7. Історія правоохоронних органів України : підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.
8. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. / І. С. Кравченко. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. 212 с.
9. Поліцейська діяльність : підручник ; за ред. О. С. Юнін. Дніпро : ДДУВС, 2022. 432
10. Історія правоохоронних органів України : підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.

ТЕМА 7. Розвиток партнерських відносин правоохоронних органів України та НАТО

Навчальні питання:

1. Основні напрямки співпраці та стратегічного планування діяльності правоохоронних органів України у наближені до НАТО.
2. Міжнародне співробітництво у сфері правоохоронної діяльності: поняття, ознаки та класифікація.
3. Міжнародне співробітництво та міжнародно-правова допомога у сфері правоохоронної діяльності: порівняльно-правова характеристика.
4. Форми міжнародного співробітництва та міжнародно-правової допомоги у сфері правоохоронної діяльності. Україна як учасник міжнародного співробітництва з питань правоохоронної діяльності.

Зміст самостійної роботи здобувачів

Базова самостійна робота: опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури; пошук (підбір) і огляд додаткових інформаційних джерел за темою 7; вивчення матеріалу, розрахованого на самостійне опрацювання.

Додаткова самостійна робота: науково-дослідницька робота, участь у наукових конференціях, турнірах, семінарах і олімпіадах; аналіз наукових публікацій з теми заняття; підготовка доповіді за рекомендованою викладачем темою та розроблення презентаційних матеріалів до неї; бібліографічний огляд літератури за темою заняття.

Питання для самостійного вивчення.

Мета та завдання, що ставлять перед собою держави-учасники євроатлантичного партнерства.

Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків в органах сектору безпеки та оборони України, платформи України – НАТО.

Приведення повноважень та діяльності правоохоронних органів до європейських стандартів.

Теми рефератів та доповідей:

1. Поняття, історії становлення та розвитку НАТО.
2. Перспективи вступу України в НАТО.
3. Приведення повноважень та діяльності правоохоронних органів до європейських стандартів.
4. Які країни є учасниками Північноатлантичного договору?

Рекомендована література

1. Адміністративна діяльність правоохоронних органів. Навчальний посібник. [Сопілко І.М.](#), [Рябченко О.П.](#) Фенікс. Київ. 2022. 226 с.

2. Адміністративно-юрисдикційна діяльність поліції : навчальний посібник / кол. авторів ; за заг. ред. Ю. С. Назара. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 396 с.
3. Бахчев К.В. Особливості адміністративної діяльності поліцейських у сфері порушень водіями правил керування транспортними засобами (у схемах): навч. посіб. / К.В. Бахчев, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро : ДДУВС, 2021. 112 с.
4. Бахчев К.В. Особливості застосування поліцейських заходів забезпечення провадження у справах про адміністративні правопорушення (у схемах) : навч. посіб. / К.В. Бахчев, М.О. Шевяков, О.В. Захарченко. Дніпро : ДДУВС, 2022. 156 с.
5. Децентралізація публічної влади : навч.-метод. посіб. / Л. БілаТіунова, Т. Білоус-Осінь, О. Тодощак ; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2023. 66 с.
6. Гаркуша В.В. Діяльність поліції щодо оформлення матеріалів адміністративних правопорушень у сфері безпеки дорожнього руху : навч. посіб. / В.В. Гаркуша, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро: ДДУВС, 2021. 120 с.
7. Діяльність підрозділів превентивної діяльності Національної поліції щодо запобігання правопорушенням у сфері обігу вогнепальної зброї: навч.-практ. посіб. / А.Є. Фоменко, К.В. Бахчев, О.О. Дудоров, О.Ю. Камишанський та ін.; Дніпро : ДДУВС, 2023. 112 с.
8. Історія правоохоронних органів України : підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.
9. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. / І. С. Кравченко. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. 212 с.

ТЕМА 8. Основні стилі керівництва в діяльності правоохоронних органів

Зміст самостійної роботи здобувачів

Базова самостійна робота: опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури; пошук (підбір) і огляд додаткових інформаційних джерел за темою 8; вивчення матеріалу, розрахованого на самостійне опрацювання.

Додаткова самостійна робота: науково-дослідницька робота, участь у наукових конференціях, турнірах, семінарах і олімпіадах; аналіз наукових публікацій з теми заняття; підготовка доповіді за рекомендованою викладачем темою та розроблення презентаційних матеріалів до неї; бібліографічний огляд літератури за темою заняття.

Питання для самостійного вивчення.

1. Роль та місце керівника в управлінні правоохоронними органами.
2. Поняття та сутність стилю управління керівника в правоохоронних органах. Види стилів управління. Особливості застосування різних стилів керівництва.
3. Функції керівника у процесі управління. Основні риси стилю роботи, які необхідно формувати у керівника.

4. Вимоги, які пред'являються до керівника правоохоронного органу. Роль керівника у формуванні нормального соціально-психологічного клімату в колективі.

Додаткові запитання:

1. Поняття про «керівництво», «лідерство», «владу».
2. Персонал в управлінні правоохоронними органами внутрішніх справ.
3. Поняття та класифікація персоналу правоохоронного органу. Вимоги до персоналу.
4. Методи відбору персоналу на службу в правоохоронні органи.
5. Культура керівника.

Теми рефератів та доповідей:

1. Основні етапи процесу відбору кандидатів на службу в правоохоронні органи.
2. Професійно-психологічний відбір на службу в правоохоронні органи.
3. Культура керівника.
4. Розтлумачте поняття „Керівник”.
5. Які форми влад керівника над підлеглим розрізняють?
6. Що таке тип керівництва?
7. Здійсніть класифікацію типів керівництва.
8. Охарактеризуйте керівництво, що зорієнтовано на завдання.

Рекомендована література

1. Адміністративна діяльність правоохоронних органів. Навчальний посібник. [Сопілко І.М.](#), [Рябченко О.П.](#) Фенікс. Київ. 2022. 226 с.
2. Адміністративно-юрисдикційна діяльність поліції : навчальний посібник / кол. авторів ; за заг. ред. Ю. С. Назара. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 396 с.
3. Бахчев К.В. Особливості адміністративної діяльності поліцейських у сфері порушень водіями правил керування транспортними засобами (у схемах): навч. посіб. / К.В. Бахчев, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро : ДДУВС, 2021. 112 с.
4. Бахчев К.В. Особливості застосування поліцейських заходів забезпечення провадження у справах про адміністративні правопорушення (у схемах) : навч. посіб. / К.В. Бахчев, М.О. Шевяков, О.В. Захарченко. Дніпро : ДДУВС, 2022. 156 с.
5. Децентралізація публічної влади : навч.-метод. посіб. / Л. БілаТіунова, Т. Білоус-Осінь, О. Тодощак ; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2023. 66 с.
6. Гаркуша В.В. Діяльність поліції щодо оформлення матеріалів адміністративних правопорушень у сфері безпеки дорожнього руху : навч.

- посіб. / В.В. Гаркуша, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро: ДДУВС, 2021. 120 с.
7. Діяльність підрозділів превентивної діяльності Національної поліції щодо запобігання правопорушенням у сфері обігу вогнепальної зброї: навч.-практ. посіб. / А.Є. Фоменко, К.В. Бахчев, О.О. Дудоров, О.Ю. Камишанський та ін.; Дніпро : ДДУВС, 2023. 112 с.
 8. Історія правоохоронних органів України : підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.
 9. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. / І. С. Кравченко. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. 212 с.
 10. Поліцейська діяльність : підручник ; за ред. О. С. Юнін. Дніпро : ДДУВС, 2022. 432 с.

ТЕМА 9. Співвідношення контролю та обліку в діяльності правоохоронних органів

Зміст самостійної роботи здобувачів

Базова самостійна робота: опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури; пошук (підбір) і огляд додаткових інформаційних джерел за темою 9; вивчення матеріалу, розрахованого на самостійне опрацювання.

Додаткова самостійна робота: науково-дослідницька робота, участь у наукових конференціях, турнірах, семінарах і олімпіадах; аналіз наукових публікацій з теми заняття; підготовка доповіді за рекомендованою викладачем темою та розроблення презентаційних матеріалів до неї; бібліографічний огляд літератури за темою заняття.

Питання для самостійного вивчення.

1. Поняття, зміст та визначення контролю в діяльності правоохоронних органів.
2. Контроль як функція управління, її зміст, державні пріоритети розвитку суспільства, їх вплив на визначення основних напрямів контролю.
3. Основні принципи, форми та методи контролю в діяльності правоохоронних органів.
4. Суб'єкти і об'єкти контролю та обліку, їх види.
5. Поняття обліку результатів діяльності, його місце та роль у процесі управління. види обліку. Співвідношення контролю та обліку

Додаткові запитання:

1. Взаємозв'язок контролю та інших функцій управління, їх співвідношення та взаємозв'язок.
2. Забезпечення правового регулювання контролю в діяльності правоохоронних органів
3. Громадський контроль: поняття, цілі, об'єкти, форми, суб'єкти, структура.

Теми рефератів та доповідей:

1. Контроль та облік — необхідні умови ефективного функціонування органів виконавчої влади та виконання конкретних управлінських рішень.
2. Громадський контроль: поняття, цілі, об'єкти, форми, суб'єкти, структура.
3. Проаналізуйте основні види контролю в правоохоронних органах.
4. Охарактеризуйте принципи контролю та обліку.
5. Охарактеризуйте основні стадії процесу контролю.
6. Які Основні форми контролю в правоохоронних органах Ви знаєте?

Рекомендована література

1. Адміністративно-юрисдикційна діяльність поліції : навчальний посібник / кол. авторів ; за заг. ред. Ю. С. Назара. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 396 с.
2. Бахчев К.В. Особливості адміністративної діяльності поліцейських у сфері порушень водіядами правил керування транспортними засобами (у схемах): навч. посіб. / К.В. Бахчев, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро : ДДУВС, 2021. 112 с.
3. Бахчев К.В. Особливості застосування поліцейських заходів забезпечення провадження у справах про адміністративні правопорушення (у схемах) : навч. посіб. / К.В. Бахчев, М.О. Шевяков, О.В. Захарченко. Дніпро : ДДУВС, 2022. 156 с.
4. Децентралізація публічної влади : навч.-метод. посіб. / Л. БілаТіунова, Т. Білоус-Осінь, О. Тодошак ; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2023. 66 с.
5. Гаркуша В.В. Діяльність поліції щодо оформлення матеріалів адміністративних правопорушень у сфері безпеки дорожнього руху : навч. посіб. / В.В. Гаркуша, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро: ДДУВС, 2021. 120 с.
6. Діяльність підрозділів превентивної діяльності Національної поліції щодо запобігання правопорушенням у сфері обігу вогнепальної зброї: навч.-практ. посіб. / А.Є. Фоменко, К.В. Бахчев, О.О. Дудоров, О.Ю. Камишанський та ін.; Дніпро : ДДУВС, 2023. 112 с.
7. Історія правоохоронних органів України : підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.
8. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. / І. С. Кравченко. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. 212 с.
9. Поліцейська діяльність : підручник ; за ред. О. С. Юнін. Дніпро : ДДУВС, 2022. 432 с.

ТЕМА 10. Взаємодія та координація в правоохоронних органах

Зміст самостійної роботи здобувачів

Базова самостійна робота: опрацювання лекційного матеріалу і рекомендованої літератури; пошук (підбір) і огляд додаткових інформаційних джерел за темою 10; вивчення матеріалу, розрахованого на самостійне опрацювання.

Додаткова самостійна робота: науково-дослідницька робота, участь у наукових конференціях, турнірах, семінарах і олімпіадах; аналіз наукових публікацій з теми заняття; підготовка доповіді за рекомендованою викладачем темою та розроблення презентаційних матеріалів до неї; бібліографічний огляд літератури за темою заняття.

Питання для самостійного вивчення.

1. Поняття, зміст взаємодії та координації в правоохоронних органах.
2. Суть та зміст внутрішньої (внутрішньо-організаційної) та зовнішньої взаємодії.
3. Специфіка організації та підтримання взаємодії правоохоронних органах з іншими державними органами, населенням і громадськими організаціями та формуваннями.

Додаткові запитання:

1. Законодавча основа взаємодії та координації в правоохоронних органах.
2. Форми (види) і методи внутрішньо-організаційної взаємодії.
3. Забезпечення динамічності, цілісності та ефективності системи управління як основна мета організації та підтримання взаємодії.

Теми рефератів та доповідей:

1. Взаємодія правоохоронних органів із органами місцевого самоврядування та місцевими органами виконавчої влади
2. Поняття та ознаки взаємодії в правоохоронних органах.
3. Законодавча основа взаємодії та координації в правоохоронних органах.

**Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни
«Управління в правоохоронних органах»:**

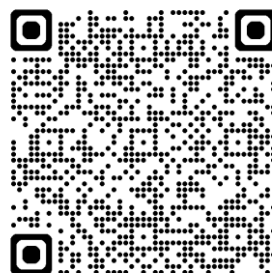
Найменування видів робіт	Розподіл годин за формами навчання	
	денна	заочна
Самостійна робота, год, зокрема:	60	82
Опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	10	20
Підготовка до семінарських занять та контрольних заходів	10	10

Виконання індивідуальних практичних робіт	10	10
Підготовка до поточного контролю	10	10
Опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	20	32

ПОЛІТИКА КУРСУ

1) щодо системи поточного і підсумкового контролю

Організація поточного та підсумкового семестрового контролю знань студентів, проведення практик та атестації, переведення показників академічної успішності за 100-бальною шкалою в систему оцінок за національною шкалою здійснюється згідно з “Положенням про систему поточного і підсумкового контролю, оцінювання знань та визначення рейтингу здобувачів освіти”. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



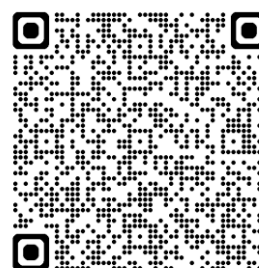
2) щодо оскарження результатів контрольних заходів

Здобувачі вищої освіти мають право на оскарження оцінки з дисципліни отриманої під час контрольних заходів. Апеляція здійснюється відповідно до «Положення про політику та врегулювання конфліктних ситуацій». Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



3) щодо відпрацювання пропущених занять

Згідно “Положення про організацію освітнього процесу” здобувач допускається до семестрового контролю з конкретної навчальної дисципліни (семестрового екзамену, диференційованого заліку), якщо він виконав усі види робіт, передбачені на семестр навчальним планом та силябусом / робочою програмою навчальної дисципліни, підтвердив опанування на мінімальному рівні результатів навчання (отримав ≥ 35 бали), відпрацював визначені індивідуальним навчальним планом всі лекційні, практичні, семінарські та лабораторні заняття, на яких він був відсутній. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



4) щодо дотримання академічної доброчесності

“Положення про академічну доброчесність” закріплює моральні принципи, норми та правила етичної поведінки, позитивного, сприятливого, доброчесного освітнього і наукового середовища, професійної діяльності та професійного спілкування спільноти Університету, викладання та провадження наукової (творчої) діяльності з метою забезпечення довіри до результатів навчання. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



5) щодо використання штучного інтелекту

“Положення про академічну доброчесність” визначає політику щодо використання технічних засобів на основі штучного інтелекту в освітньому процесі. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#). “Положення про систему запобігання та виявлення академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації та фальсифікації академічних творів” містить рекомендації щодо використання в академічних текстах генераторів на основі штучного інтелекту. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



6) щодо використання технічних засобів в аудиторії та правила комунікації

Використання мобільних телефонів, планшетів та інших гаджетів під час лекційних та практичних занять дозволяється виключно у навчальних цілях (для уточнення певних даних, перевірки правопису, отримання довідкової інформації тощо). На гаджетах повинен бути активований режим «без звуку» до початку заняття. Під час занять заборонено надсилення текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо. Під час виконання заходів контролю використання гаджетів заборонено (за винятком, коли це передбачено умовами його проведення). У разі порушення цієї заборони результат анулюється без права перескладання.



Ознайомитись з відповідним документом можна за [посиланням](#).

Комунікація відбувається через електронну пошту і сторінку дисципліни в Moodle.

7) щодо зарахування результатів навчання, здобутих шляхом формальної/інформальної освіти

Процедури визнання результатів навчання, здобутих шляхом формальної/інформальної освіти визначаються «Положенням про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та / або інформальної освіти». Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



МЕТОДИ НАВЧАННЯ

При вивченні дисципліни застосовується комплекс методів для організації навчання студентів з метою розвитку їх логічного та абстрактного мислення, творчих здібностей, підвищення мотивації до навчання та формування особистості майбутнього фахівця.

Програмний результат навчання	Метод навчання	Метод оцінювання
Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію до фахівців і нефахівців; зокрема, під час публічних виступів,	словесні, наочні, практичні методи, індуктивний, дедуктивний, аналітичний, порівняння, узагальнення, конкретизація, дослідницький, інтерактивний методи, метод самостійної роботи вдома, робота під керівництвом викладача	іспит, поточний контроль, усний контроль, письмовий контроль,

дискусій, проведення занять.		тестовий контроль
Координувати діяльність суб'єктів забезпечення публічної безпеки і порядку, а також здійснювати взаємодію з представниками інших органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, громадськістю з питань правоохоронної діяльності.	словесні, наочні, практичні методи, індуктивний, дедуктивний, аналітичний, порівняння, узагальнення, конкретизація, дослідницький, інтерактивний методи, метод самостійної роботи вдома, робота під керівництвом викладача	іспит, поточний контроль, усний контроль, письмовий контроль, тестовий контроль
Організовувати та керувати діяльністю підрозділів, які здійснюють правоохоронну діяльність.	словесні, наочні, практичні методи, індуктивний, дедуктивний, аналітичний, порівняння, узагальнення, конкретизація, дослідницький, інтерактивний методи, метод самостійної роботи вдома, робота під керівництвом викладача	іспит, поточний контроль, усний контроль, письмовий контроль, тестовий контроль
Узагальнювати практичні результати роботи і пропонувати нові рішення, з урахуванням цілей, обмежень, правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.	словесні, наочні, практичні методи, індуктивний, дедуктивний, аналітичний, порівняння, узагальнення, конкретизація, дослідницький, інтерактивний методи, метод самостійної роботи вдома, робота під керівництвом викладача	іспит, поточний контроль, усний контроль, письмовий контроль, тестовий контроль
Оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт у процесі управління правоохоронним підрозділом в різних	словесні, наочні, практичні методи, індуктивний, дедуктивний, аналітичний, порівняння, узагальнення, конкретизація, дослідницький, інтерактивний методи, метод самостійної роботи	іспит, поточний контроль, усний контроль, письмовий

умовах обстановки, а також розробляти відповідні аналітичні та інформаційні матеріали, робити усні та письмові звіти та доповіді.	вдома, робота під керівництвом викладача	контроль, тестовий контроль
Використовувати у професійній діяльності сучасні інформаційні технології, бази даних та стандартне і спеціалізоване програмне забезпечення.	словесні, наочні, практичні методи, індуктивний, дедуктивний, аналітичний, порівняння, узагальнення, конкретизація, дослідницький, інтерактивний методи, метод самостійної роботи вдома, робота під керівництвом викладача	іспит, поточний контроль, усний контроль, письмовий контроль, тестовий контроль
Користуватись державною системою урядового зв'язку, Національною системою конфіденційного зв'язку, формування та реалізації державної політики у сферах кіберзахисту критичної інформаційної інфраструктури, державних інформаційних ресурсів та інформації, криптографічного та технічного захисту інформації, телекомунікацій, користування радіочастотним ресурсом України, поштового зв'язку спеціального призначення, урядового	словесні, наочні, практичні методи, індуктивний, дедуктивний, аналітичний, порівняння, узагальнення, конкретизація, дослідницький, інтерактивний методи, метод самостійної роботи вдома, робота під керівництвом викладача	іспит, поточний контроль, усний контроль, письмовий контроль, тестовий контроль

фельд'єгерського зв'язку.		
Розробляти та кваліфіковано застосовувати нормативно-правові акти в різних сферах юридичної діяльності, реалізовувати норми матеріального й процесуального права в професійній діяльності.	словесні, наочні, практичні методи, індуктивний, дедуктивний, аналітичний, порівняння, узагальнення, конкретизація, дослідницький, інтерактивний методи, метод самостійної роботи вдома, робота під керівництвом викладача	іспит, поточний контроль, усний контроль, письмовий контроль, тестовий контроль
Розробляти та управляти проектами у сфері правоохоронної діяльності та з дотичних міждисциплінарних напрямів, аналізувати вимоги, визначати цілі, завдання, ресурси, строки, виконавців.	словесні, наочні, практичні методи, індуктивний, дедуктивний, аналітичний, порівняння, узагальнення, конкретизація, дослідницький, інтерактивний методи, метод самостійної роботи вдома, робота під керівництвом викладача	іспит, поточний контроль, усний контроль, письмовий контроль, тестовий контроль
Використовувати сучасні методи і засоби системного аналізу, імітаційного моделювання, збирання та оброблення інформації для аналізу варіантів і прийняття рішень при виконанні професійних завдань.	словесні, наочні, практичні методи, індуктивний, дедуктивний, аналітичний, порівняння, узагальнення, конкретизація, дослідницький, інтерактивний методи, метод самостійної роботи вдома, робота під керівництвом викладача	іспит, поточний контроль, усний контроль, письмовий контроль, тестовий контроль
Мати навички вирішення завдань у складі міжвідомчих	словесні, наочні, практичні методи, індуктивний, дедуктивний, аналітичний, порівняння,	іспит, поточний контроль,

органів з проблем забезпечення безпеки та підтримання правопорядку.	узагальнення, конкретизація, дослідницький, інтерактивний методи, метод самостійної роботи вдома, робота під керівництвом викладача	усний контроль, письмовий контроль, тестовий контроль
---	---	---

ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

<i>Вид контрольного заходу</i>	<i>Зміст</i>	<i>% від загальної оцінки</i>	<i>Бал</i>	
			<i>min</i>	<i>max</i>
Поточні контрольні заходи	опитування, поточні контрольні роботи, практичні завдання, результати виконання індивідуальної роботи	60	35	60
Підсумкові контрольні заходи	екзамен	40	25	40
Усього:		100	60	100

Процедура проведення контрольних заходів, а саме поточного контролю знань протягом семестру та підсумкового семестрового контролю, регулюється Положенням про систему поточного та підсумкового контролю оцінювання знань та визначення рейтингу студентів.

Фіксація **поточного** контролю здійснюється в електронному журналі обліку успішності академічної групи на підставі чотирибальної шкали («2»; «3»; «4»; «5»). У разі відсутності студента на занятті виставляється «н». За результатами поточного контролю у Журналі, автоматично визначається підсумкова оцінка, здійснюється підрахунок пропущених занять.

Усі пропущені заняття, а також негативні оцінки здобувачі зобов'язані відпрацювати впродовж трьох наступних тижнів. У разі недотримання цієї норми, замість «н» у журналі виставляється «0» (нуль балів), без права перескладання. Відпрацьоване лекційне заняття в електронному журналі позначається літерою «в».

Порядок оцінювання. До **підсумкового** контролю допускаються студенти, які за результатами поточного контролю отримали не менше 35 балів. Усі студенти, що отримали 34 балів і менше, не допускаються до складання підсумкового контролю і на підставі укладання додаткового договору, здійснюють повторне вивчення дисципліни впродовж наступного навчального семестру. За результатами підсумкового контролю (диференційований залік / екзамен) студент може отримати 40 балів. Студенти, які під час підсумкового контролю отримали 24 бали і менше, вважаються такими, що не здали екзамен / диференційований залік і повинні йти на перездачу.

Загальна семестрова оцінка з дисципліни, яка виставляється в екзаменаційних відомостях оцінюється в балах (згідно зі Шкалою оцінювання

знань за ЄКТС) і є сумою балів отриманих під час поточного та підсумкового контролю.

Шкала оцінювання знань за ЄКТС

Оцінка за національною шкалою	Рівень досягнень, %	Шкала ECTS
Національна диференційована шкала		
Відмінно	90 – 100	A
Добре	83 – 89	B
	75 – 82	C
Задовільно	67 – 74	D
	60 – 66	E
Незадовільно	35 – 59	FX
	0 – 34	F
Національна недиференційована шкала		
Зараховано	60 – 100	-
Не зараховано	0 – 59	-

Студенти, які не з'явилися на заліки / екзамени без поважних причин, вважаються такими, що одержали незадовільну оцінку.

I. Основна література

Нормативно-правові акти

1. Конституція України: Закон від 28.06.1996 року № 254к/96-ВР. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр>
2. Кодекс України про адміністративні правопорушення: Закон України. *Відомості Верховної Ради Української РСР*. 1984. додаток до № 51. Ст. 1122.
3. Про Національну поліцію: Закон України. *Відомості Верховної Ради України*. 2015. № 40-41. Ст. 379.
4. Про доступ до публічної інформації: Закон України від 13.01.2011 № 2939-VI. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2939-17>
5. Про запобігання корупції: Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1700-18>
6. Про Національну безпеку України: Закон України від 21.06.2018 р. № 2469-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19>
7. Про затвердження Положення про Національну поліцію: Постанова Кабінету Міністрів України від 28 жовтня 2015 р. № 877. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/877-201>
8. Про затвердження Положення про Міністерство внутрішніх справ України: Постанова Кабінету Міністрів України від 28 жовтня 2015 р. № 878. *Офіційний вісник України*. 2014. № 72. Ст. 2026.
9. Про затвердження Порядку ведення єдиного обліку в органах (підрозділах) поліції заяв і повідомлень про кримінальні правопорушення та інші події: Наказ МВС України від 8 лютого 2019 р. № 100. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0223-19>
10. Про затвердження Інструкції з оформлення матеріалів про адміністративні правопорушення в органах поліції: Наказ МВС України від 6 листопада 2015 р. № 1376. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z1496-15>

II. Додаткова література

1. Адміністративно-юрисдикційна діяльність поліції : навчальний посібник / кол. авторів ; за заг. ред. Ю. С. Назара. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 396 с.
2. Адміністративна діяльність правоохоронних органів. Навчальний посібник. [Сопілко І.М.](#), [Рябченко О.П.](#) Фенікс. Київ. 2022. 226 с.
3. Бахчев К.В. Особливості адміністративної діяльності поліцейських у сфері порушень водіями правил керування транспортними засобами (у схемах): навч. посіб. / К.В. Бахчев, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро : ДДУВС, 2021. 112 с.
4. Бахчев К.В. Особливості застосування поліцейських заходів забезпечення провадження у справах про адміністративні правопорушення (у схемах) : навч. посіб. / К.В. Бахчев, М.О. Шевяков, О.В. Захарченко. Дніпро : ДДУВС, 2022. 156 с.

5. Децентралізація публічної влади : навч.-метод. посіб. / Л. БілаТіунова, Т. Білоус-Осінь, О. Тодощак ; Нац. ун-т «Одеська юридична академія». Одеса : Фенікс, 2023. 66 с.
6. Гаркуша В.В. Діяльність поліції щодо оформлення матеріалів адміністративних правопорушень у сфері безпеки дорожнього руху : навч. посіб. / В.В. Гаркуша, Р.Ю. Молчанов, М.О. Шевяков. Дніпро: ДДУВС, 2021. 120 с.
7. Діяльність підрозділів превентивної діяльності Національної поліції щодо запобігання правопорушенням у сфері обігу вогнепальної зброї: навч.-практ. посіб. / А.Є. Фоменко, К.В. Бахчев, О.О. Дудоров, О.Ю. Камишанський та ін.; Дніпро : ДДУВС, 2023. 112 с.
8. Історія правоохоронних органів України : підручник / С. В. Банах, А. В. Грубінко, В. В. Савенко, В. З. Ухач. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 232 с.
9. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. / І. С. Кравченко. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. 212 с.
10. Поліцейська діяльність : підручник ; за ред. О. С. Юнін. Дніпро : ДДУВС, 2022. 432 с.
11. Поліцейська (адміністративна) діяльність : навч. посіб. / за заг. ред. д-ра юрид. наук, проф. О. І. Безпалової; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ. Харків : ХНУВС, 2020. 396 с.
12. Проведення у справах про адміністративні правопорушення, підвідомчі Національній поліції України (збірник презентаційних слайдів): навч. посіб. / кол.авторів: К.В. Бахчев, Р.В. Миронюк, А.О. Собакарь та ін. Дніпро: ДДУВС, 2021. 126 с.
13. Правоохоронна діяльність органів Національної поліції. Навчальний посібник. Юрінком Інтер. 2022. Київ. 336 с.
14. Публічна служба в Україні : навч.-метод. посіб. / Л. Біла-Тіунова, А. Кубаєнко, А. Стрельников ; Нау. Ун-т «Одеська юрид. академія». Одеса : Фенікс, 2023. 277с.
15. Порядок та особливості складання адміністративних матеріалів: посібник поліцейського : навч. посіб. ; за ред. В. В. Бондар. Херсон : Видавничий дім «Гельветика», 2020. 44 с.

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <http://rada.gov.ua>
2. Урядовий портал: Офіційний сайт. URL: <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Офіційне представництво Президента України: Офіційний сайт. URL: <http://www.president.gov.ua/>
4. Офіційний сайт Міністерства внутрішніх справ України. URL: <http://www.mvs.gov.ua>
5. Офіційний сайт Національного агентства з питань запобігання корупції. URL: <https://nazk.gov.ua/uk/>
6. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
7. Львівська національна наукова бібліотека України імені Василя Стефаника. URL: <http://www.lsl.lviv.ua/>
8. Електронна бібліотека Львівського державного університету внутрішніх справ. URL: <http://www.lvduvs.edu.ua/>
9. Інформаційно-пошукова правова система «Нормативні акти України (НАУ)». URL: <http://www.nau.ua>
10. Єдиний державний реєстр судових рішень України. URL: www.reyestr.court.gov.ua/