


**ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«УНІВЕРСИТЕТ КОРОЛЯ ДАНИЛА»**

Факультет суспільних і прикладних наук

Кафедра права та публічного управління

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з методичної роботи

 Ярослав ШТАНЬКО

“30” 08 2024 р.

**РЕФОРМУВАННЯ ІНСТИТУТУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА
УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ**

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Галузь знань:	28 Публічне управління та адміністрування
Спеціальність:	281 Публічне управління та адміністрування
Освітньо-професійна (освітньо-наукова) програма:	«Публічне управління та адміністрування»
Освітній рівень:	другий (магістерський)
Статус дисципліни:	обов'язкова
Мова викладання, навчання та оцінювання:	українська

**Івано-Франківськ
2024**

РОЗРОБНИК:

к.ю.н., доцент, доцент кафедри права
та публічного управління

Олександр ЗАГУРСЬКИЙ

ЗАТВЕРДЖЕНО:

на засіданні кафедри права,
та публічного управління
протокол 1 № від 30 серпня 2024 р.

В.о завідувача кафедри

Олександра ПТАШНИК

УЗГОДЖЕНО:

Гарант ОПП

Олександр ЗАГУРСЬКИЙ

СХВАЛЕНО:

на засіданні Науково-методичної ради, протокол № 1 від 30.08 2024р.

e-mail	oleksandr.zahurskyi@ukd.edu.ua
Номер аудиторії чи кафедри	ауд. 201
Посилання на сайт	https://ukd.edu.ua/person/oleksandr-zahurskyi-k
Сторінка курсу в СДО	https://online.ukd.edu.ua/course/view.php?id=4897

ВСТУП

Анотація навчальної дисципліни «Реформування інституту публічного управління та управління змінами»

У сучасному суспільстві, насиченому швидкоплинними змінами, стратегічне планування є ефективним засобом прогнозування майбутніх проблем і можливостей, що забезпечує створення стратегічного плану розвитку на довгостроковий період, єдність стратегічних цілей на державному, регіональному та галузевому рівнях, основу для прийняття політичних та інших рішень. Стратегічне управління в публічній сфері має виконуватися постійно для забезпечення надійної основи здійснення інших видів управлінської діяльності. Особливо важливим є довгострокове стратегічне планування, що окреслює загальні вектори і пріоритети розвитку країни на тривалий період та в цілому визначально впливає на її історичну перспективу.

Мета та завдання навчальної дисципліни: *Метою* є оволодіння сучасними теоретичними основами стратегічного управління та практичними навичками прийняття стратегічних рішень у процесі управління діяльністю та розвитком держави, регіону, громади, організації або підприємства, сформувати здатність досліджувати та розв'язувати складні проблеми стратегічного управління якістю і перспективами розвитку.

Завдання навчальної дисципліни:

- формування навичок критичного аналізу сучасних наукових концепцій і теорій стратегічного управління, в тому числі стратегічного планування та управління змінами;
- підвищення рівня управлінської компетенції через набуття фахової підготовки в сфері стратегічного планування та управління змінами в публічному управлінні; оволодіння методологією стратегічного планування та управління змінами в діяльності органів публічної влади та місцевого самоврядування;
- оволодіння методами, техніками та технологіями розробки стратегічних документів в публічному управлінні й адмініструванні;
- формування знань і навичок щодо прийняття стратегічних рішень, критичного мислення, оснований на сучасних наукових підходах до стратегічного управління в умовах неповноти інформації і постійних змін зовнішнього середовища.

У результаті вивчення дисципліни студент повинен **знати**:

- основні теоретичні концепції, предмет, методи, завдання науки стратегічного управління, зокрема стратегічного планування та управління змінами;

- принципи, форми, методи, моделі, інструменти стратегічного планування та управління змінами у публічному управлінні;
- особливості стратегічного планування на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях;
- зміст, процедури, особливості реалізації та оцінювання ефективності процесу стратегічного управління у публічній сфері;
- особливості застосування стратегічного планування, моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку (змін), системного підходу до формування стратегій (концепцій, планів) у публічній сфері;
- методологію та інструментарій стратегічного управління: інноваціями, ризиками, проектами, змінами, якістю.

У результаті вивчення дисципліни студент повинен **вміти**:

- абстрактно мислити, аналізувати й синтезувати інформацію, отриману в процесі досліджень стратегічних документів органів публічної влади та місцевого самоврядування;
- розробляти стратегічні плани у публічній сфері, визначати стратегічні цілі, формулювати стратегічне бачення вирішення суспільних проблем розвитку та змін;
- критично осмислювати проблемні питання стратегічного планування та управління змінами у публічному управлінні;
- володіти методологією та методами наукового дослідження, наукового обґрунтування стратегій розвитку публічної сфери (або її складових), відповідних стратегічних програм і проєктів та забезпечення ефективної їх реалізації;
- нести соціальну і етичну відповідальність за прийняті управлінські рішення у процесі стратегічного планування та управління змінами в публічному управлінні;
- займатися саморозвитком, самореалізацією у процесі аналізу та підготовки стратегічної документації в сфері публічного управління;
- відбирати та аналізувати інформацію щодо процесів стратегічного планування та управління змінами на основі ефективного зарубіжного досвіду у сфері публічного управління;
- приймати обґрунтовані стратегічні рішення в складних, непередбачуваних та умовах опору змінам, діяти соціально відповідально та свідомо;
- визначати та вирішувати проблемні питання в щодо стратегічного планування та управління змінами у публічному управлінні.

Компетентності та результати навчання, яких набувають здобувачі освіти внаслідок вивчення навчальної дисципліни (шифри та зміст компетентностей та програмних результатів навчання вказано відповідно до ОПП “Публічне управління та адміністрування” (2024/2025)).

Шифр та назва компетентності	Шифр та назва програмних результатів навчання
ЗК3. Здатність розробляти та управляти проектами	РН1. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень
ЗК7. Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	РН4. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв’язання складних задач публічного управління та адміністрування
СК1. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв’язувати конфлікти	РН6. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур
СК3. Здатність організувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування	РН7. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи
СК4. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях	РН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень
СК8. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях	

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Курс	1		
Семестр	2		
Кількість кредитів ЄКТС	6		
Аудиторні навчальні заняття		денна форма	заочна форма
	лекції	30 (в годинах)	10 (в годинах)
	семінари, практичні	30 (в годинах)	8 (в годинах)
Самостійна робота		120 (в годинах)	162 (в годинах)
Форма підсумкового контролю	екзамен		

Структурно-логічна схема вивчення навчальної дисципліни¹:

Пререквізити	Постреквізити
Державна політика та врядування	
Публічне управління у сфері національної безпеки	

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Перелік тем лекційного матеріалу

Змістовий модуль 1.

Теоретико-методологічні основи стратегічного планування в публічному управлінні.

Тема 1. Теоретичні засади стратегічного управління в публічній сфері. Реформування інституту публічного управління (4 год.)

¹ тільки для обов'язкових дисциплін

Стратегічне управління як найсучасніша концепція управління. Стратегічний підхід до управління. Концепції стратегічного управління. Основні елементи стратегічного управління: сутність та взаємозв'язок. Система стратегічного управління та її складові. Значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління. Стратегічне управління як процес. Сутність, значення та принципи стратегічного управління в публічній сфері. Види стратегічного управління в публічній сфері. Стадії стратегічного управління. Необхідність формування стратегічного управління в публічній сфері. Досвід і проблеми стратегічного управління в публічній сфері.

Питання для самостійного вивчення. Роль стратегічного планування в системі стратегічного управління і його основні характеристики. Концепція стратегічного планування. Методологія стратегічного планування. Еволюція стратегічного управління в публічній сфері. Логіка стратегічного планування і його елементи. (3, 5, 7, 9, 11, 13, 15).

Тема 2. Стратегічне планування на різних рівнях публічного управління (4 год.)

Роль стратегічного планування в системі стратегічного управління і його основні характеристики. Поняття, сутність і переваги стратегічного планування. Принципи планування. Документи стратегічного планування, визначені законодавством. Поняття стратегічного планування на загальнодержавному рівні. Особливості стратегічного планування на галузевому рівні та місцевому рівнях. Узгодження стратегічного планування на загальнодержавному, галузевому, регіональному й місцевому рівнях. Державна стратегія регіонального розвитку. Особливості регіональних стратегій розвитку. Комплексний підхід до розробки національних/регіональних програмних документів щодо розвитку публічного управління.

Питання для самостійного вивчення. Довгострокові та стратегічні цілі. Методологія стратегічного планування. Процес та логіка стратегічного планування і його елементи. Прогноз поетапного формуванні і аналізу цілей. Технології стратегічного управління. Формування системи стратегічних цілей і завдань. Система стратегічного управління в Україні. (1, 2, 4, 5, 8, 10, 12).

Тема 3. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення в публічній сфері (4 год.)

Системний аналіз у стратегічному управлінні. Процес побудови стратегії. Зміст концепції стратегічного вибору. Специфіка впровадження стратегій. Роль середовища в стратегічному управлінні. SWOT – аналіз. PESTLE – аналіз. Матриця стратегічного вибору (TOWS – аналіз). Бачення

розвитку як конкурентна позиція і спільні перспективи. Стратегічні рішення і стратегічний вибір.

Питання для самостійного вивчення. Особливості прийняття стратегічних рішень. Теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування в публічній сфері. Участь громадськості у стратегічному плануванні (3, 5, 7, 9, 11, 13, 15).

Тема 4. Реалізація стратегій розвитку (4 год.)

Програми і проекти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад і територій. Порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів. Організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій. Проектне управління (управління інноваціями, ресурсами, ризиками, якістю). Особливості проектування в публічному управлінні. Особливості інноваційного проекту. Використання проектних технологій в системі публічного управління та адміністрування. Методи командної роботи. Сталий розвиток міст і громад.

Питання для самостійного вивчення. Бар'єри реалізації стратегій. Прогнозування як необхідна функція стратегічного управління. Фінансово-економічні аспекти реалізації стратегічних планів, програм, проектів. Перспективи розвитку стратегічного управління в Україні. Проблеми стратегічного управління в Україні. Концепція модернізації стратегічного управління в Україні. Шляхи впровадження концепції модернізації стратегічного управління в Україні (1, 2, 4, 5, 8, 10, 12).

Тема 5. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні (4 год.)

Основні підходи щодо моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні публічною сферою. Цілі моніторингу та пропозиції щодо його здійснення. Рівні моніторингу. Етап моніторингу в стратегічному управлінні. Процес моніторингу. Класифікація та визначення показників (індикаторів). Моніторинг і контроль. Оперативне управління. Стратегічна екологічна оцінка стратегії розвитку регіону. Управління процесом реалізації стратегії розвитку громад і територій. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану сталого розвитку регіону.

Питання для самостійного вивчення. Моделі оцінювання правильності вибору стратегії. Структура стратегічного плану в публічній сфері. Вимоги до складання окремих розділів стратегічного плану. Інформація про виконання цільових, інвестиційних, бюджетних програм в публічній сфері. Коригування та моніторинг виконання стратегічного плану. Оцінювання ефективності й результативності виконання стратегічного плану в публічній сфері. (1, 2, 4, 5, 8, 10, 12).

Змістовий модуль 2.

Теоретико-методологічні основи управління змінами в публічному управлінні

Тема 6. Управління змінами у сучасних соціально-економічних системах (2 год.)

Зміни: сутність, види, причини, способи. Основні механізми змін. Модель змін. Організація як об'єкт управління змінами. Життєвий цикл організації Зміни та розвиток організацій. Адаптація організації до змін.

Питання для самостійного вивчення. Базові поняття управління змінами та стратегій. Теорії та методи управління змінами в публічній організації. Зміст процесу управління змінами. Механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами. (3, 5, 7, 9, 11, 13, 15).

Тема 7. Розвиток публічної сфери в сучасних умовах та проблеми управління спротиву змінам (2 год.)

Спротив змінам: причини і результати. Методики для вивчення спротиву змінам. Управління змінами. Підходи й засоби подолання спротиву змінам. Методи подолання спротиву змінам в організації. Когнітивний підхід до подолання спротиву змінам. Визначення характерних причини опору змінам. Модель аналізу „Силового поля” для запланованих змін. Сильні та слабкі сторони різних стратегій змін. Розробка плану дій щодо запровадження змін. Бенчмаркінг і реінжиніринг для змін.

Питання для самостійного вивчення. Стилі керівництва при управлінні змінами. Оцінка готовності організації до змін та рівня спротиву змінам. Особливості структурних змін. Моніторинг і аналіз змін. (3, 5, 7, 9, 11, 13, 15).

Змістовий модуль 3.

Управління публічними фінансами

Тема 8. Засади публічних фінансів (4 год.)

Засади публічних фінансів. Функції публічних фінансів. Система публічних фондів у фінансовій системі України. Бюджетна система як основа публічних фінансів. Джерела формування та методи мобілізації публічних доходів. Зв'язок функцій держави та публічних видатків. Управління державним боргом. Бюджетний кодекс України. Закон України «Про державний бюджет». Рішення місцевих рад про місцеві бюджети.

Питання для самостійного вивчення. (1, 2, 4, 5, 8, 10, 12).

Тема 9. Управління публічними фінансами (2 год.)

Управління публічними фінансами. Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі. Розробка, затвердження та виконання бюджетних програм. Державна підтримка місцевих бюджетів. Використання коштів державного фонду регіонального розвитку.

Питання для самостійного вивчення. (1, 2, 4, 5, 8, 10, 12).

Зміст семінарських занять

Змістовий модуль 1.

Теоретико-методологічні основи стратегічного планування в публічному управлінні.

Тема 1. Теоретичні засади стратегічного управління в публічній сфері. Реформування інституту публічного управління (4 год.)

Стратегічне управління як найсучасніша концепція управління. Стратегічний підхід до управління. Концепції стратегічного управління. Основні елементи стратегічного управління: сутність та взаємозв'язок. Система стратегічного управління та її складові. Значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління. Стратегічне управління як процес. Сутність, значення та принципи стратегічного управління в публічній сфері. Види стратегічного управління в публічній сфері. Стадії стратегічного управління. Необхідність формування стратегічного управління в публічній сфері. Досвід і проблеми стратегічного управління в публічній сфері.

Питання для самостійного вивчення. Роль стратегічного планування в системі стратегічного управління і його основні характеристики. Концепція стратегічного планування. Методологія стратегічного планування. Еволюція стратегічного управління в публічній сфері. Логіка стратегічного планування і його елементи. (3, 5, 7, 9, 11, 13, 15).

Тема 2. Стратегічне планування на різних рівнях публічного управління (4 год.)

Роль стратегічного планування в системі стратегічного управління і його основні характеристики. Поняття, сутність і переваги стратегічного планування. Принципи планування. Документи стратегічного планування, визначені законодавством. Поняття стратегічного планування на загальнодержавному рівні. Особливості стратегічного планування на галузевому рівні та місцевому рівнях. Узгодження стратегічного планування на загальнодержавному, галузевому, регіональному й

місцевому рівнях. Державна стратегія регіонального розвитку. Особливості регіональних стратегій розвитку. Комплексний підхід до розробки національних/регіональних програмних документів щодо розвитку публічного управління.

Питання для самостійного вивчення. Довгострокові та стратегічні цілі. Методологія стратегічного планування. Процес та логіка стратегічного планування і його елементи. Прогноз поетапного формуванні і аналізу цілей. Технології стратегічного управління. Формування системи стратегічних цілей і завдань. Система стратегічного управління в Україні.*(1, 2, 4, 5, 8, 10, 12).*

Тема 3. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення в публічній сфері (4 год.)

Системний аналіз у стратегічному управлінні. Процес побудови стратегії. Зміст концепції стратегічного вибору. Специфіка впровадження стратегій. Роль середовища в стратегічному управлінні. SWOT – аналіз. PESTLE – аналіз. Матриця стратегічного вибору (TOWS – аналіз). Бачення розвитку як конкурентна позиція і спільні перспективи. Стратегічні рішення і стратегічний вибір.

Питання для самостійного вивчення. Особливості прийняття стратегічних рішень. Теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування в публічній сфері. Участь громадськості у стратегічному плануванні *(3, 5, 7, 9, 11, 13, 15).*

Тема 4. Реалізація стратегій розвитку (4 год.)

Програми і проекти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад і територій. Порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів. Організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій. Проектне управління (управління інноваціями, ресурсами, ризиками, якістю). Особливості проектування в публічному управлінні. Особливості інноваційного проекту. Використання проектних технологій в системі публічного управління та адміністрування. Методи командної роботи. Сталий розвиток міст і громад.

Питання для самостійного вивчення. Бар'єри реалізації стратегій. Прогнозування як необхідна функція стратегічного управління. Фінансово-економічні аспекти реалізації стратегічних планів, програм, проектів. Перспективи розвитку стратегічного управління в Україні. Проблеми стратегічного управління в Україні. Концепція модернізації стратегічного управління в Україні. Шляхи впровадження концепції модернізації стратегічного управління в Україні *(1, 2, 4, 5, 8, 10, 12).*

Тема 5. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні (4

год.)

Основні підходи щодо моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні публічною сферою. Цілі моніторингу та пропозиції щодо його здійснення. Рівні моніторингу. Етап моніторингу в стратегічному управлінні. Процес моніторингу. Класифікація та визначення показників (індикаторів). Моніторинг і контроль. Оперативне управління. Стратегічна екологічна оцінка стратегії розвитку регіону. Управління процесом реалізації стратегії розвитку громад і територій. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану сталого розвитку регіону.

Питання для самостійного вивчення. Моделі оцінювання правильності вибору стратегії. Структура стратегічного плану в публічній сфері. Вимоги до складання окремих розділів стратегічного плану. Інформація про виконання цільових, інвестиційних, бюджетних програм в публічній сфері. Коригування та моніторинг виконання стратегічного плану. Оцінювання ефективності й результативності виконання стратегічного плану в публічній сфері. (1, 2, 4, 5, 8, 10, 12).

Змістовий модуль 2.

Теоретико-методологічні основи управління змінами в публічному управлінні

Тема 6. Управління змінами у сучасних соціально-економічних системах (2 год.)

Зміни: сутність, види, причини, способи. Основні механізми змін. Модель змін. Організація як об'єкт управління змінами. Життєвий цикл організації Зміни та розвиток організацій. Адаптація організації до змін.

Питання для самостійного вивчення. Базові поняття управління змінами та стратегій. Теорії та методи управління змінами в публічній організації. Зміст процесу управління змінами. Механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами. (3, 5, 7, 9, 11, 13, 15).

Тема 7. Розвиток публічної сфери в сучасних умовах та проблеми управління спротиву змінам (2 год.)

Спротив змінам: причини і результати. Методики для вивчення спротиву змінам. Управління змінами. Підходи й засоби подолання спротиву змінам. Методи подолання спротиву змінам в організації. Когнітивний підхід до подолання спротиву змінам. Визначення характерних причини опору змінам. Модель аналізу „Силового поля” для запланованих змін. Сильні та слабкі сторони різних стратегій змін. Розробка плану дій щодо запровадження змін. Бенчмаркінг і реінжиніринг для змін.

Питання для самостійного вивчення. Стилї керівництва при управлінні змінами. Оцінка готовності організації до змін та рівня спротиву змінам. Особливості структурних змін. Моніторинг і аналіз змін. (3, 5, 7, 9, 11, 13, 15).

Змістовий модуль 3. Управління публічними фінансами

Тема 8. Засади публічних фінансів (4 год.)

Засади публічних фінансів. Функції публічних фінансів. Система публічних фондів у фінансовій системі України. Бюджетна система як основа публічних фінансів. Джерела формування та методи мобілізації публічних доходів. Зв'язок функцій держави та публічних видатків. Управління державним боргом. Бюджетний кодекс України. Закон України «Про державний бюджет». Рішення місцевих рад про місцеві бюджети.

Питання для самостійного вивчення. (1, 2, 4, 5, 8, 10, 12).

Тема 9. Управління публічними фінансами (2 год.)

Управління публічними фінансами. Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі. Розробка, затвердження та виконання бюджетних програм. Державна підтримка місцевих бюджетів. Використання коштів державного фонду регіонального розвитку. Публічні закупівлі. Система прозору

Питання для самостійного вивчення. (1, 2, 4, 5, 8, 10, 12).

Зміст самостійної роботи здобувачів

Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни:

Найменування видів робіт	Розподіл годин за формами навчання	
	денна	заочна
Самостійна робота, год, у т.ч.:	120	162
Опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	20	20

Підготовка до практичних занять та контрольних заходів	30	22
Підготовка звітів з практичних робіт	-	-
Підготовка до поточного контролю	20	50
Опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	50	70

ПОЛІТИКА КУРСУ

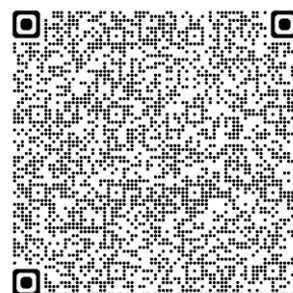
1) щодо системи поточного і підсумкового контролю

Організація поточного та підсумкового семестрового контролю знань студентів, проведення практик та атестації, переведення показників академічної успішності за 100-бальною шкалою в систему оцінок за національною шкалою здійснюється згідно з “Положенням про систему поточного і підсумкового контролю, оцінювання знань та визначення рейтингу здобувачів освіти”. Ознайомитись з документом можна за [посиланням](#).



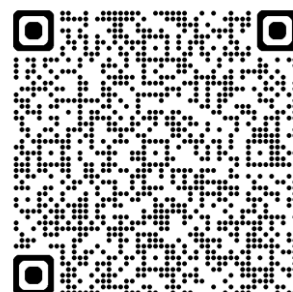
2) щодо оскарження результатів контрольних заходів

Здобувачі вищої освіти мають право на оскарження оцінки з дисципліни отриманої під час контрольних заходів. Апеляція здійснюється відповідно до «Положення про політику та врегулювання конфліктних ситуацій». Ознайомитись з документом можна за [посиланням](#).



3) щодо відпрацювання пропущених занять

Згідно “Положення про організацію освітнього процесу” здобувач допускається до семестрового контролю з конкретної навчальної дисципліни (семестрового екзамену, диференційованого заліку), якщо він виконав усі види робіт, передбачені на семестр навчальним планом та силабусом/робочою програмою навчальної



дисципліни, підтвердив опанування на мінімальному рівні результатів навчання (отримав ≥ 35 бали), відпрацював визначені індивідуальним навчальним планом всі лекційні, практичні, семінарські та лабораторні заняття, на яких він був відсутній. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).

4) щодо дотримання академічної доброчесності

“Положення про академічну доброчесність” закріплює моральні принципи, норми та правила етичної поведінки, позитивного, сприятливого, доброчесного освітнього і наукового середовища, професійної діяльності та професійного спілкування спільноти Університету, викладання та провадження наукової (творчої) діяльності з метою забезпечення довіри до результатів навчання. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



5) щодо використання штучного інтелекту

“Положення про академічну доброчесність” визначає політику щодо використання технічних засобів на основі штучного інтелекту в освітньому процесі. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).² “Положення про систему запобігання та виявлення академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації та фальсифікації академічних творів” містить рекомендації щодо використання в академічних текстах генераторів на основі штучного інтелекту. Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).



6) щодо використання технічних засобів в аудиторії та правила комунікації

Використання мобільних телефонів, планшетів та інших гаджетів під час лекційних та практичних занять дозволяється виключно у навчальних цілях (для уточнення певних даних, перевірки правопису, отримання довідкової інформації тощо). На гаджетах повинен бути активований режим «без звуку» до початку заняття. Під час занять заборонено надсилання текстових повідомлень, прослуховування музики, перевірка електронної пошти, соціальних мереж тощо, окрім виробничої необхідності. Під час виконання заходів контролю використання гаджетів заборонено (за винятком, коли це передбачено умовами його проведення). У разі порушення цієї заборони результат анулюється без права перескладання.

Комунікація відбувається через електронну пошту і сторінку дисципліни в Moodle.

7) щодо зарахування результатів навчання, здобутих шляхом формальної/інформальної освіти

Процедури визнання результатів навчання, здобутих шляхом формальної/інформальної освіти визначаються «Положенням про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та / або інформальної освіти». Ознайомитись з документом можна за [покликанням](#).³



² визначається політика використання ІІІ в навчальній дисципліні - дозволене/заборонено використання

³ визначається перелік електронних та інших ресурсів та умови перезарахування

Під час вивчення навчальної дисципліни “Реформування інституту публічного управління та управління змінами” студентам надається можливість перезарахування неформальної освіти. До прикладу, із запропонованого переліку можна пройти сертифіковані (безкоштовні) курси на освітніх платформах, відтак сертифікат, який отримали під час навчання, – є підтвердженням засвоєння студентом окремих тем, що включені у зміст дисципліни.

№ п/п	Перелік сертифікованих (безкоштовних) онлайн-курсів	Перелік тем, які можуть бути перезараховані (за умови наявності сертифіката на ім'я та прізвище студента/студентки)
1.	Онлайн-курс на тему: «Як аналізувати політичні фінанси: https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+PF101+2021_T2	<ul style="list-style-type: none"> • “Засади публічних фінансів” • «Управління публічними фінансами»
2.	Онлайн-курс на тему: «Складання прогнозу місцевого бюджету: теорія і практичні аспекти»: https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+BUDG101+2020_T3	<ul style="list-style-type: none"> • «Стратегічне планування» • Засади публічних фінансів” • «Управління публічними фінансами»
3.	Онлайн-курс на тему: «Як діяти: державним службовцям про сталий розвиток»:	<ul style="list-style-type: none"> • «Стратегічне планування» • «Реалізації стратегій громади»

МЕТОДИ НАВЧАННЯ

При вивченні дисципліни застосовується комплекс методів для організації навчання студентів з метою розвитку їх логічного та абстрактного мислення, творчих здібностей, підвищення мотивації до навчання та формування особистості майбутнього фахівця.

Програмний результат навчання ⁴	Метод навчання	Метод оцінювання
РН1. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій	бесіда бесіда-діалог творчий	усний контроль програмований контроль

⁴ для вибіркових навчальних дисциплін вказується результат навчання

прийняття управлінських рішень		
РН2. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення	комп'ютерні і мультимедійні методи індуктивний	програмований контроль поточний контроль
РН4. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування	бесіда мозковий штурм	самооцінювання
РН6. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур	бесіда бесіда-діалог творчий	усний контроль програмований контроль
РН7. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи	комп'ютерні і мультимедійні методи індуктивний	програмований контроль поточний контроль

ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Вид	Зміст	% від загальної оцінки	Бал	
			min	max
Поточні контрольні заходи	всього	60	35	60
Підсумкові контрольні заходи	екзамен	40	24	40
Всього:	-	100	60	100

Процедура проведення контрольних заходів, а саме поточного контролю знань протягом семестру та підсумкового семестрового контролю, регулюється «Положенням про систему поточного та підсумкового контролю оцінювання знань та визначення рейтингу студентів».

Фіксація **поточного** контролю здійснюється в “Електронному журналі обліку успішності академічної групи” на підставі чотирибальної шкали – “2”; “3”; “4”; “5”. У разі відсутності студента на занятті виставляється “н”. За результатами поточного контролю у Журналі, автоматично визначається підсумкова оцінка, здійснюється підрахунок пропущених занять.

Критерії оцінювання:

«незадовільно»	володіє навчальним матеріалом на рівні елементарного розпізнавання і відтворення окремих фактів, елементів, об’єктів, що позначаються окремими словами чи реченнями; володіє матеріалом на елементарному рівні засвоєння, викладає його уривчастими реченнями, виявляє здатність висловити думку на елементарному рівні; володіє матеріалом на рівні окремих фрагментів, що становлять незначну частину навчального матеріалу;
-----------------------	--

<p>«задовільно»</p>	<p>володіє матеріалом на початковому рівні, значну частину матеріалу відтворює на репродуктивному рівні; володіє матеріалом на рівні, вищому за початковий, здатний за допомогою викладача логічно відтворити значну його частину; може відтворити значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання і розуміння основних положень, за допомогою викладача може аналізувати навчальний матеріал, порівнювати та робити висновки, виправляти допущені помилки;</p>
<p>«добре»</p>	<p>здатний застосовувати вивчений матеріал на рівні стандартних ситуацій, частково контролювати власні навчальні дії, наводити окремі власні приклади на підтвердження певних тверджень: вміє порівнювати, узагальнювати, систематизувати інформацію під керівництвом викладача, в цілому самостійно застосовувати її на практиці, контролювати власну діяльність, виправляти помилки і добирати аргументи на підтвердження певних думок під керівництвом викладача; вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, та вміє застосовувати його на практиці; вільно розв'язує задачі в стандартних ситуаціях, самостійно виправляє допущені помилки, добирає переконливі аргументи на підтвердження вивченого матеріалу;</p>
<p>«відмінно»</p>	<p>виявляє початкові творчі здібності, самостійно визначає окремі цілі власної навчальної діяльності, оцінює окремі нові факти, явища, ідеї; знаходить джерела інформації та самостійно використовує їх відповідно до цілей, поставлених викладачем; вільно висловлює власні думки і відчуття, визначає програму особистої пізнавальної діяльності, самостійно оцінює різноманітні життєві явища і факти, виявляючи особисту позицію щодо них; без допомоги викладача знаходить джерела інформації і використовує одержані відомості відповідно до мети та завдань власної пізнавальної діяльності; використовує набуті знання і вміння в нестандартних ситуаціях; виявляє особливі творчі здібності, самостійно розвиває власні обдарування і нахили, вміє самостійно здобувати знання.</p>

Усі пропущені заняття, а також негативні оцінки студенти зобов'язані відпрацювати впродовж трьох наступних тижнів. У випадку недотримання цієї норми, замість “н” в журналі буде виставлено “0” (нуль балів), без

права перездачі. Відпрацьоване лекційне заняття в електронному журналі позначається літерою «в».⁵

До підсумкового контролю допускаються студенти які за результатами поточного контролю отримали не менше 35 балів. Усі студенти, що отримали 34 балів і менше, не допускаються до складання підсумкового контролю і на підставі укладання додаткового договору, здійснюють повторне вивчення дисципліни впродовж наступного навчального семестру. За результатами підсумкового контролю (диференційований залік/екзамен) студент може отримати 40 балів. Студенти, які під час підсумкового контролю отримали 24 бали і менше, вважаються такими, що не здали екзамен/диференційований залік і повинні йти на перездачу.

Загальна семестрова оцінка з дисципліни, яка виставляється в екзаменаційних відомостях оцінюється в балах (згідно з **Шкалою оцінювання знань за ЄКТС**) і є сумою балів отриманих під час поточного та підсумкового контролю.

Шкала оцінювання знань за ЄКТС:

Оцінка за національною шкалою	Рівень досягнень, %	Шкала ECTS
Національна диференційована шкала		
Відмінно	90 – 100	A
Добре	83 – 89	B
	75 – 82	C
Задовільно	67 – 74	D
	60 – 66	E
Незадовільно	35 – 59	FX
	0 – 34	F
Національна недиференційована шкала		
Зараховано	60 – 100	-

⁵ можна вказати теми чи завдання, які є обов'язковими до виконання, а також особисті підходи до оцінювання рівня знань здобувачів під час аудиторної роботи

Не зараховано	0 – 59	-
---------------	--------	---

Студенти, які не з'явилися на екзамені без поважних причин, вважаються такими, що одержали незадовільну оцінку.

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ⁶

Основна література

1. Boryshkevych I., Yakubiv V., Zawicki M. Methods for Evaluation of the Effectiveness Level of the Territorial Community's Development Strategy. *Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University*. 2022. Vol. 9. № 3. P. 28-35. <https://doi.org/10.15330/jpnu.9.3.28-35>
2. Yakubiv V., Boryshkevych I., Hryhoruk I., Maksymiv Y., Yakubiv R. Strategic perspectives of the development of the personnel management system in Ukraine's modern educational institutions. *Регіональна економіка*. 2022. № 3. С. 62-70.
3. Yakubiv V., Boryshkevych I., Piatnychuk I., Iwaszczuk N., Iwaszczuk A. Strategy for the Development of Bioenergy Based on Agriculture: Case for Ukraine. *International Journal of Renewable Energy Research*. 2020. Vol. 10. № 3. P. 1092-1102.
4. Безена І.М. Нові стратегії розвитку територіальної громади як фактор демократизації місцевої влади в Україні. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського*. Том 31(70). 2020. № 1. С. 97-101.
5. Артеменко Л.П. Стратегічне управління: Конспект лекцій. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2021. 342 с.
6. Дикань В. Л., Зубенко В. О., Маковоз О. В., Токмакова І. В., Шраменко О. В. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 272 с. URL: https://dut.edu.ua/uploads/1_1226_84077770.pdf
7. Загурський О.Б., Губська О.П., Слободян І.Ю. Імплементация міжнародного досвіду реформування інституту публічного управління. *Науково-інформаційний вісник Івано-Франківського університету права імені Короля Данила Галицького: Журнал. Серія Право. Івано-Франківськ: Редакційно-видавничий відділ Університету Короля Данила*, 2024. Вип. 17 (29). С. 125-133. https://drive.google.com/file/d/1Ty6qbQ7n0sS47JzkDeropxF5eiRG_Vby/view?usp=sharing.

⁶ обов'язково: враховувати вимоги [ДСТУ 8302:2015](#) (відповідно до [Наказу № 65, від 4.03. 2016](#)), [рекомендації](#) Національного агентства з забезпечення якості вищої освіти, використовувати літературу за останні 5-7 років, наводити власні публікації за змістом навчальної дисципліни.

8. Загурський О.Б. Реалізація правозахисної політики в сфері державного управління: Основні напрями модернізації Конституції України в умовах вступу України до Європейського Союзу : монографія / за загальною редакцією В. І. Розвадовського. Івано-Франківськ, 2023. (за матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції "Основні напрями модернізації Конституції України в умовах вступу України до ЄС" (м. Івано-Франківськ, 27 червня 2023 р.)). С. 20-23.
https://drive.google.com/file/d/1_j_dvg66M4hJqv_P3iXa2MsT414_AjKA/view?usp=sharing.
9. Загурський О.Б. Інституційний зміст політичної відповідальності в сфері публічного управління. VII Міжнародного науково-практичного симпозиуму "Концептуальні проблеми розвитку сучасної гуманітарної та прикладної науки. Післявоєнна відбудова України" (м. Івано-Франківськ, 25 травня 2023 року). С. 83-85.
<https://drive.google.com/file/d/1G8Ih5qNog8Gw4b5rq09IgGoDPiGarAFv/view?usp=sharing>.
10. Загурський О.Б. Особливості реалізації правозастосовчої політики в сфері державного управління: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Тернопіль, 28 квітня 2023 року). С. 57-59.
https://drive.google.com/file/d/1Hm_SbaxGPciGJFYMFJEgpxZZqJGr9CSu/view?usp=sharing.
11. Загурський О.Б. Ефективність взаємодії органів державної влади з інститутами громадянського суспільства: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції "Міжнародне та національне право в епоху цифрових технологій: перспективи, виклики та загрози" (м. Чернівці, 12 квітня 2023 року). С. 13-15.
<https://drive.google.com/file/d/1G8Ih5qNog8Gw4b5rq09IgGoDPiGarAFv/view?usp=sharing>.
12. Загурський О.Б. Громадський моніторинг як елемент демократичного громадського контролю у сфері діяльності органів публічної влади та публічного управління в Україні. Наше право. 2022. № 3. С. 194-201.
<https://drive.google.com/file/d/1BBWGUXSLnB1pjK4d4Dfmaqi-R4dMckz5/view?usp=sharing>.
13. Загурський О.Б. Організаційно-правові засади сучасного публічного управління в Україні. Наше право. 2022. № 2. С. 18-24.
https://drive.google.com/file/d/1zvIA67MWUYezEJBgfIU5PKmCvqqr-Sh_G/view?usp=sharing.
14. Загурський О.Б. Права і свободи людини як основа ефективного функціонування органів публічного управління. Наше право. 2021. № 1. С. 24-29.

https://drive.google.com/file/d/1E_0mqomSmHljSf0aVFPfOh7ckLw3_o2B/view?usp=sharing.

15. Загурський О.Б., Король В.С. Концептуальні підходи до розуміння феномену «публічне управління». Юридичний науковий електронний журнал. 2020. № 4. С. 72-75.
<https://drive.google.com/file/d/17sryIFnouzTvuWMxP1RstpLcNffRJNn3/view?usp=sharing>.
16. Пастух К.В. Стратегічне управління: конспект лекцій. ХНУМГ ім. О.М. Бекетова Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2020. 110 с.
17. Стратегічне управління у сфері публічного управління та адміністрування: навч.-метод. посіб. / упоряд. О.І. Кравченко Х.: Видавництво Іванченка І.С., 2019. 138 с. URL: <http://dspace.luguniv.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4094/1/KravchenkoNavch.pdf>

Додаткова література

1. Barriers to organizational change. URL: <http://www.torbenrick.eu/blog/change-management/barriers-to-organizational-change>
2. Bernard Burnes (2021). Managing Change. 220 p/
3. Colin A. Carnall (2021). Managing change in organizations. Edinburg Gate. 300 p.
4. Wendell L. (2020). Organization Development and transformation: Managing Effective Change. French. 280 p.
5. Антохов А.А., Клевчак Л.Л., Лусте О.О. Управління змінами: навчальний посібник. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т. імені Юрія Федьковича. 2022. 208с.
6. Гуроров О.І. Стратегічна інноватика : навч. посіб. Х.: ХНАУ, 2019. 326.
7. Дикань В., Токмакова І. та ін. Стратегічне управління. Навчальний посібник. Київ.: Центр навчальної літератури, 2019. 272 с
8. Дудник О.В., Майборода М.М. Тенденції та стратегії розвитку HR-менеджменту в органах публічної влади Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка: економічні науки. Випуск 210, 2020. С. 129-139.
9. Довгань Л., Каракай Ю., Артеменко Л. Стратегічне управління: навч. посіб. К.: «Центр навчальної літератури», 2019. 440 с.
10. Кравченко О. І. Стратегічне управління у сфері публічного управління та адміністрування : навч.-метод. посіб. Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2019. 137 с.

- 11.Сментина Н. В., Фіалковська А. А. Стратегічне планування місцевого розвитку: навч. посіб. К.: ФОП Гуляєва В.М., 2019. 244 с.
- 12.Стратегічне планування в регіонах Європейського союзу. URL <http://www.cor.eu.int/home.htm>
- 13.Токмакова І., Дикань В., Зубенко І., Маковоз О., Шраменко О. Стратегічне управління : навч. посіб. К. : «Центр навчальної літератури», 2019. 272 с.
- 14.Трещов М. М. Концептуальні засади стратегічного управління ресурсним забезпеченням місцевих бюджетів : монографія; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Дніпропетр. регіон. ін-т держ. упр. Дніпро : ДРІДУ НАДУ : Монолит, 2018. 307 с.
- 15.Український медіа-сервер (ЗМІ – преса, радіо, телебачення, органи законодавчої та виконавчої влади). URL : <http://www.vlada.kiev.ua/usm>
- 16.Чан Кім В., Рене Моборн Стратегія блакитного океану : книга. Харків : Книжковий клуб «Клуб сімейного дозвілля», 2019. 270 с.
- 17.Щербак Н. В. Стратегічне планування в системі державного управління. *Теорія та історія державного управління*. 2020. Вип. 3(46). С. 52-60.
- 18.Якубів В. М., Боришкевич І. І., Шматковська Т. О., Якубів Р. Д. Система стратегічного управління персоналом в органах публічного управління. *Вісник Прикарпатського університету*. 2020. Вип. 15. С. 3-6.

Інформаційні ресурси в Інтернеті:

Адреса веб-сайту	Назва веб-ресурсу
1	2
www.president.gov.ua	Президент України
www.rada.gov.ua	Верховна Рада України
www.kmu.gov.ua	Кабінет Міністрів України
www.ccu.gov.ua	Конституційний Суд України
www.scourt.gov.ua	Верховний Суд

www.ombudsman.kiev.ua	Уповноважений Верховної Ради України з прав людини
www.rainbow.gov.ua	Рада національної безпеки та оборони України
www.minjust.gov.ua	Міністерство юстиції України
www.vru.gov.ua	Вища рада юстиції України
www.gp.gov.ua	Генеральна прокуратура України
www.cvk.gov.ua	Центральна виборча комісія України
www.uba.kiev.ua	Асоціація правників України
www.pravosud.org.ua	Українське правосуддя
www.nplu.kiev.ua	Національна парламентська бібліотека України
www.uamedia.visti.net/golos	Газета «Голос України»
www.uamedia.visti.net/uk	Газета «Урядовий кур'єр»
www.pravo.biz.ua	Електронна бібліотека з правознавства
www.pravo.org.ua	Центр політико-правових реформ
www.chitalka.info	Електронні підручники он-лайн/ Право
www.uapravo.org	Правовий журнал
www.nau.kiev.ua	Нормативні акти України - законодавство для практиків
www.cmlaw.com.ua	Юридична компанія «Чечель, Маллаєв та Партнери»
www.pravoved.com.ua	Спеціалізований ресурс для правників
www.lawyer.org.ua	Корпорація «Юриспруденція он-лайн»
www.legality.kiev.ua	Інститут проблем законодавства
www.khpg.org	Харківська правозахисна група
www.vybor.8m.com	Судові проблеми (інформація про судову систему, як поводитися в суді, як написати скаргу до Європейського Суду з прав людини)
www.pension.kiev.ua	Пенсійне забезпечення в Україні
legalpro.hypermart.net / konstsudl.html	Правовий захист (Рішення Конституційного Суду України)
www.uapravo.org	UApravo (Сайт корисної правової інформації: є методичні матеріали, закони, юридичні консультації тощо)

www.whoiswho.com.ua	«Хто є хто в Україні?» (Сайт пропонує необхідну контактну інформацію про органи державної влади. Надається довідкова інформація з номерами телефонів, адресами, біографіями чиновників тощо)
www.helsinki.org.ua	Українська Гельсінська спілка з прав людини
www.u21.org.ua	Юрист ХХІ століття
www.accent.kiev.ua	Політична та економічна інформація про Україну
www.coe.kiev.ua	Рішення Європейського суду
www.legal.com.ua	Інформаційно-пошукова система по законодавству