

**Програмові вимоги для підсумкового контролю  
з навчальної дисципліни «Стратегічний управлінський облік»**

**Тема 1. Стратегічний управлінський облік в системі комплексного менеджменту  
суб'єктів господарювання**

1. Суть стратегічного управлінського обліку, його предмет, метод, об'єкти і завдання.
2. Процес формування облікової інформації за рівнями управління.
3. Завдання і визначення показників функціонування.
4. Фінансова перспектива. Споживча перспектива. Перспектива внутрішніх бізнес-процесів. Перспектива навчання і зростання.

**Тема 2. Оцінка витрат в стратегічному управлінському обліку**

1. Мета, принцип і напрями класифікації витрат.
2. Групування витрат за елементами і статтями калькуляції.
3. Характеристика основних видів витрат.
4. Характер реакування витрат при змінах обсягу діяльності підприємства.
5. Поведінка змінних і постійних витрат при змінах обсягу діяльності підприємства.
6. Оцінка витрат і побудова їх функції.
7. Методи визначення функції витрат, їх сутність і порівняльна характеристика.

**Тема 3. Комплексне управління витратами господарюючими суб'єктами**

1. Калькуляція витрат за весь час життєвого циклу продукту.
2. Цільова калькуляція собівартості. Калькуляція витрат за системою кайзен.
3. Функціональний менеджмент.
4. Реінжиніринг бізнес-процесів.
5. Управління витратами та ланцюг витрат.

**Тема 4. Бюджетування господарської діяльності в стратегічному управлінському  
обліку**

1. Бюджетування як управлінська технологія, його сутність, функції і роль в стратегічному управлінському обліку.
2. Формування інформаційного забезпечення системи бюджетування для прийняття стратегічних управлінських рішень.
3. Порядок складання і призначення операційних бюджетів.
4. Зведений кошторис підприємства.
5. Взаємоузгодження бюджетів.
6. Методика і техніка контролю за виконанням бюджетів.
7. Призначення і порядок складання гнучких бюджетів.
8. Аналіз відхилень з використанням гнучкого бюджету.

**Тема 5. Застосування методів ціноутворення для прийняття стратегічних  
управлінських рішень**

1. Методи ціноутворення. Цілі трансфертного ціноутворення. Альтернативні методи трансфертного ціноутворення.
2. Трансферні ціни на основі ринкових цін.
3. Трансферні ціни на основі маржинальних витрат.
4. Трансферні ціни на основі повних затрат.
5. Трансферні ціни на основі підходу «витрати-плюс» з надбавкою.
6. Трансферні ціни, що встановлюються на основі переговорів.
7. Пропозиції для вирішення конфліктів, що виникають при трансферному ціноутворенні.
8. Рекомендації з трансфертного ціноутворення на національних ринках.
9. Міжнародне трансферне ціноутворення.

**Тема 6. Фінансові показники діяльності підрозділів господарюючих суб'єктів**

1. Функціональні та децентралізовані організаційні структури.
2. Центри прибутку і центри інвестицій.

3. Переваги децентралізації. Недоліки децентралізації. Необхідні умови для успішної децентралізації.
4. Поділ управлінських і економічних показників функціонування підрозділу.
5. Альтернативні варіанти вимірювання прибутку підрозділу. Залишковий дохід.
6. Визначення складу активів для включення в інвестиційну базу.
7. Вплив амортизації. Вплив вимірювання показників функціонування на рішення стосовно капіталовкладень.

#### **Тема 7. Аналіз «витрати-обсяг продукції-прибуток»**

1. Прийняття стратегічних управлінських рішень і планування діяльності на основі аналізу «витрати-обсяг продукції-прибуток».
2. Методи аналізу «витрати-обсяг продукції-прибуток».
3. Визначення точки беззбитковості; розрахунок обсягу діяльності для досягнення бажаного прибутку; визначення (планування) прибутку за певного обсягу діяльності.
4. Графічні методи аналізу.

#### **Тема 8. Вимірювання релевантних доходів та витрат для прийняття рішень**

1. Релевантний підхід до стратегічного управління.
2. Поняття про релевантність облікової інформації та її вплив на прийняття рішень. Вимірювання релевантних доходів та витрат.
3. Важливість якісних факторів.
4. Прийняття спеціальних рішень про ціну реалізації продукції. Рішення про асортимент продукції при обмеженнях на потужність.
5. Прийняття рішень про заміну обладнання: незалежність від минулих витрат.
6. Прийняття рішень про те, чи виготовляти певні компоненти самостійно або купувати їх на стороні.
7. Прийняття рішень про припинення виробництва певного виду продукції.
8. Визначення релевантних витрат про основні виробничі матеріали. Визначення релевантних витрат на працю основних робітників.

#### **Тема 9. Аналіз інвестиційних рішень**

1. Альтернативні витрати капіталовкладень. Обчислення складного відсотка та дисконтування.
2. Концепція чистої приведеної вартості. Розрахунок чистої приведеної вартості.
3. Внутрішня норма прибутковості. Релевантні потоки коштів. Тимчасове розподіл потоків грошових коштів. Порівняння чистої приведеної вартості і внутрішньої норми прибутковості.
4. Метод окупності інвестиційних проектів. Обліковий коефіцієнт окупності капіталовкладень.
5. Вплив вимірювання показників функціонування на рішення по капіталовкладеннях.

#### **Тема 10. Використання результатів стратегічного управлінського обліку для прийняття ефективних управлінських рішень**

1. Класифікація управлінських рішень.
2. Збір та обробка інформації до ухвалення управлінських рішень.
3. Прийняття та реалізація стратегічних управлінських рішень.
4. Види і характеристика форм управлінської звітності.
5. Документообіг у стратегічному управлінському обліку.
6. Формування та оформлення результатів стратегічного управлінського обліку.