

**УНІВЕРСИТЕТ КОРОЛЯ ДАНИЛА**

**Факультет управління та бізнес-аналітики**

**Кафедра фінансів, банківської справи та страхування**

***РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ***

**АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ**

**ВИБІРКОВА ДИСЦИПЛІНА**

**Освітньо-професійні програми першого рівня вищої освіти за галуззю знань 07 «Управління та адміністрування»: спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»,**

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування 30 серпня 2018 року (протокол №1)

Завідувач кафедри фінансів,  
банківської справи та  
страхування



\_\_\_\_\_  
(підпис)

Тимоць М.В.

\_\_\_\_\_  
(прізвище та ініціали)

«30» серпня 2018 року

**2018-2019 навчальний рік**

## ВСТУП

З плином останніх років, в результаті ескалації нестабільності в області політики та макроекономіки, навіть серед високорозвинених країн зі звично сталим станом економіки, виникає помітне ускладнення умов діяльності всіх суб'єктів господарювання під впливом підвищення рівня невизначеності у зовнішньому середовищі. Саме ці умови спричинили підвищення уваги до такого явища, як криза окремої організації та підприємства та формування засад для розвитку антикризового управління.

**Мета:** формування сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань в галузі антикризового управління, а саме: системи знань і навичок управління у кризових ситуаціях, розв'язання складних завдань стратегічного значення в ринкових умовах, організації системи управління, адекватної вимогам сучасної економіки.

**Завдання:** засвоєння теоретичних основ управління підприємством в кризових і передкризових ситуаціях, ознайомлення з механізмами виявлення кризи і кризового стану підприємства, опрацювання практичних методів оцінки і діагностування кризи та розробки заходів щодо їх нейтралізації, вивчення підходів і методів антикризового управління з урахуванням передового досвіду.

В результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

**знати:** загальні основи антикризового управління підприємством; закономірності, умови та фактори, що обумовлюють появу кризових явищ; характер кризових явищ та економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві; основні інструменти діагностики кризи на підприємстві та її глибини; сучасні методи і підходи управління в кризових умовах; правила, принципи розробки антикризової програми і антикризової стратегії підприємства; проблеми підприємства, які опинилися в кризовому стані;

**вміти:** проводити експрес-діагностику та поглиблену діагностику фінансового стану підприємства з метою виявлення потенційних (прихованих) і наявних кризових ситуацій та явищ; опанувати урядові рішення з питань оцінки ймовірності банкрутства підприємства; аналізувати наявність та глибину кризового стану на підприємстві; визначити основні напрямки подолання кризових явищ на підприємстві; обирати антикризову стратегію та основні інструменти виходу з кризового стану.

**У результаті вивчення навчальної дисципліни студенти набувають таких компетентностей:**

- проводити дослідження на рівні бакалавра, зокрема, здійснювати пошук, обробляти та аналізувати інформацію з різних джерел.
- здатність використовувати базові знання і практичні навички у сфері монетарного, фіскального регулювання та регулювання фінансового ринку.

Базовими дисциплінами для вивчення курсу «Антикризове управління» є такі навчальні дисципліни, що вивчалися студентами, «Статистика», «Мікроекономіка», «Макроекономіка», «Економіка підприємства» та інші.

### ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
<b>Кількість кредитів</b> – 6	<b>Галузь знань:</b> 07 «Управління та адміністрування»	Вибіркова з циклу професійної підготовки	
<b>Індивідуальне науково-дослідне завдання</b> – немає	<b>Спеціальність:</b> 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»,	<b>Семестр</b>	
<b>Загальна кількість годин</b> – 180		8-й	8-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4 самостійної роботи студента – 7	<b>Освітній ступінь:</b> бакалавр	<b>Лекції</b>	
		32 год.	10 год
		<b>Практичні, семінарські</b>	
		32 год.	4 год.
		<b>Лабораторні</b>	
		0 год.	0 год.
		<b>Самостійна робота</b>	
		116 год.	166 год.
		<b>Індивідуальні завдання:</b>	
0 год.	0 год.		
<b>Вид контролю:</b> залік			

#### Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить(%):

для денної форми навчання – 36:64

для заочної форми навчання – 2:98

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Поточне оцінювання студента університету з навчальної дисципліни «Антикризове управління» на семінарських заняттях здійснюється за чотирьох бальною шкалою, де «2» - незадовільно; «3» - задовільно; «4» - добре; «5» - відмінно.

Підсумковий контроль у вигляді заліку проводиться у тестовій формі і оцінюється відповідно до шкали оцінювання знань студентів за ЄКТС.

### Шкала оцінювання знань студентів: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 «відмінно»
80-89	B	4 «дуже добре»
65-79	C	4 «добре»
55-64	D	3 «задовільно»
50-54	E	3 «достатньо»
35-49	FX	2 «незадовільно»
1-34	F	2 «неприйнятно»

## МЕТОДИ НАВЧАННЯ ТА ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Засвоєння матеріалу та оволодіння навичками здійснюється слухачами під час лекцій, на семінарських заняттях у ході проблемних дискусій, робота в малих групах, мозкові атаки, презентації, метод проектної роботи, та самостійної роботи над ситуаційними вправами, а також у процесі безпосереднього ознайомлення з роботою установ та організацій.

Діагностика (моніторинг і перевірка) результатів навчання здійснюється шляхом виконання студентами:

- 1) тестових завдань;
- 2) написання індивідуальних завдань;
- 3) усного опитування;
- 4) підсумкового заліку у тестовій формі.

# **ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

## **Тема 1. Сутність та взаємозв'язок циклічних і кризових явищ в економіці**

Поняття циклів і криз на макrorівні. Основні фази розвитку соціально-економічної системи та їх характеристика. Різновиди циклів: цикли Кондратьєва, цикли Ковалю, цикли Жугляра, цикли Кітчина тощо. Теорії, що визначають причини економічних циклів і криз. Механізми розвитку кризи на макrorівні – інфернальний та екстернальний. Підходи до регулювання та подолання криз на макrorівні. Вплив зовнішнього середовища на підприємство – на тривалість та на конфігурацію життєвого циклу підприємства. Основні цикли розвитку підприємства і його залежність від факторів зовнішнього середовища.

## **Тема 2. Життєвий цикл підприємства та передумови виникнення кризових явищ на етапах його розвитку**

Загальні поняття про кризу і кризові явища. Причини виникнення кризи на підприємстві. Життєвий цикл підприємства та його життєздатність. Основні види криз за різними ознаками. Основні завдання антикризового управління підприємством.

## **Тема 3. Заходи державного антикризового регулювання**

Державні цикли і кризи. Державне регулювання кризових явищ. Система соціального захисту населення. Форми державної підтримки неплатоспроможних підприємств.

## **Тема 4. Сутність та особливості антикризового управління підприємством.**

Економічний механізм виникнення кризового стану підприємства. Сутність та мета антикризового управління. Основні функції антикризового управління. Специфіка системи, процесів та механізмів антикризового управління підприємством.

## **Тема 5. Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу.**

Сутність та завдання діагностики кризи розвитку підприємства. Напрями діагностики – оперативна і стратегічна. Основні концептуальні положення сучасного розуміння процесу діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства. Особливості аналізу фінансово-господарської діяльності в залежності від фази прояву кризи: передкризова, збурення, розгін, апогей, повернення, заспокоєння, після кризова.

Структурно-логічна модель процесу діагностики кризи розвитку підприємства. Інформаційне забезпечення діагностики кризи розвитку підприємства.

## **Тема 6. Стратегічні аспекти антикризового управління підприємством**

Стратегічний план як основа стратегічного управління. Основні стратегії антикризового управління та їх взаємозв'язок із корпоративною стратегією підприємства. Вибір стратегії в залежності від характеру та глибини кризи. Механізм розробки антикризової стратегії підприємства. Реалізація антикризової стратегії і антикризова програма.

## **Тема 7. Банкрутство, ліквідація та санація як методи антикризового управління**

Сутність, форми та економічні наслідки банкрутства. Поняття «санація підприємства», види, форми, процедурні особливості. Ліквідація збанкрутілих підприємств.

## **Тема 8. Особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях**

Особливості формування антикризового кадрового потенціалу на підприємстві. Антикризова кадрова політика на підприємстві. Формування антикризових груп. Реформування системи управління та контролінгу на підприємстві в кризових умовах.

## **Тема 9. Технологія антикризового управління**

Система раннього попередження та реагування: особливості побудови і реалізації. Організація внутрішньогосподарського антикризового механізму. Функції Державного департаменту з питань банкрутства.

## **Тема 10. Ризики в антикризовому управлінні**

Ризики: суть та види. Управління ризиками. Страхування та його місце в управлінні ризиками. Система управління ризиками на підприємстві.

## ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин									
	денна форма					заочна форма				
	усього	у тому числі				усього	у тому числі			
		л	с	лаб.	с.р.		л	с	лаб.	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Тема 1. Кризові явища. Їх класифікація та циклічність	18	4	4	-	10	10	1	1	-	16
Тема 2. Життєвий цикл підприємства та стійкість його розвитку	18	4	4	-	10	10	1	1	-	16
Тема 3. Заходи державного антикризового регулювання	10	4	4	-	12	10	1	1	-	16
Тема 4. Сутність та особливості антикризового управління	20	4	4	-	12	10	1	1	-	16
Тема 5. Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу	20	4	4	-	12	10	1	-	-	16
Тема 6. Стратегія і тактика антикризового управління	20	4	4	-	12	10	1	-	-	16
Тема 7. Банкрутство, ліквідація та санація як методи антикризового управління	16	2	2	-	12	10	1	-	-	16
Тема 8. Особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях	16	2	2	-	12	10	1	-	-	18
Тема 9. Технологія антикризового управління	16	2	2	-	12	10	1	-	-	18
Тема 10. Ризики в антикризовому управлінні	16	2	2	-	12		1	-	-	18
<b>Усього годин</b>	<b>180</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>116</b>	<b>180</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>166</b>

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Базова

1. Антикризисное управление [Текст] : учеб. / под ред. Э. М. Короткова. – М. : ИНФРА-М, 2003. – 423 с.
2. Антикризисне фінансове управління підприємством [Текст] : навч. посібник. – К. : Центр навчальної літератури, 2005. – 208 с.
3. Ареф'єва, О. В. Антикризисное фінансове управління підприємством [Текст] : монографія / О. В. Ареф'єва, Ю. В. Прохорова. - Л. : Укр. акад. друкарства, 2011. - 249 с.
4. Василенко, В. О. Антикризисное управління підприємством [Текст] : навч. посібник / В. О. Василенко. – К.: ЦУЛ, 2003. – 504 с.
5. Гудзинський О.Д. та ін. Управління формуванням конкурентоспроможного потенціалу підприємств (теоретико-методологічний аспект): монографія К.: ІПК ДСЗУ, 2010. – 212 с.
6. Карпунь І.Н. Антикризисні заходи на підприємстві: управління, стратегія, цілі та завдання: Монографія Львів: Видавництво «Магнолія 2006», 2014. – 440 с.
7. Коваленко, О. В. Антикризисное управління: теорія, методологія та механізми реалізації [Текст] : монографія / О. В. Коваленко ; Запоріж. держ. інж. акад. - Запоріжжя : ЗДІА, 2011. - 466 с.
8. Кривов'язюк, І. В. Антикризисное управління підприємством [Текст] : навч. посібник / І. В. Кривов'язюк. – К. : Кондор, 2008 – 374 с.
9. Линник, О. І. Антикризисное управління на вітчизняних та закордонних підприємствах: теорія, діагностика кризового стану, соціально-економічні аспекти управління[Текст] : монографія / О. І. Линник, Р. Ф. Смоліков, І. А. Юр'єва ; Нац. техн. ун-т "Харк. політехн. ін-т". - Х. : Підручник НТУ "ХПИ", 2013. - 543 с.
10. Лігоненко, Л. О. Антикризисное управління підприємством [Текст] : підручник / Л. О. Лігоненко. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2005. – 824 с.
11. Піюренко, І. О. Антикризисное управління харчовими підприємствами: проблеми теорії і практики [Текст] : [монографія] / Піюренко І. О. - Херсон : Грінь Д. С. [вид.], 2013. - 331 с.
12. Портна О.В. Антикризисное управління підприємством: Навч. посібник / Портна О.В., Єршова Н.Ю., Юр'єва І.А. Львів: Видавництво «Магнолія 2006», 2013. – 283 с.
13. Терещенко, О. О. Фінансова санація та банкрутство підприємств [Текст] : навч. посібник / О. О. Терещенко. – К. : КНЕУ, 2000. – 412 с.
14. Фінансовий менеджмент [Текст] : навч. посібник / за ред. проф. Г. Г. Кірейцева; вид. третє, перероб. і доп. – К. : Центр навчальної літератури, 2004. – 531 с.
15. Чернявский, А. Д. Антикризисное управление [Текст] : учеб. Пособие / А. Д. Чернявский. – К. : МАУП, 2000. – 208 с.

### Допоміжна

16. Барінов, В. А. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие / В. А. Барінов. – М. : ИД ФБК-ПРЕСС, 2002. – 520 с.



17. Гайдук, С. В. Модель відновлення платоспроможності підприємств [Текст] / С. В. Гайдук. – Х. : Екограф, 2004. – 35с.
18. Забродский, В. А. Оценка финансовой устойчивости производственно-экономических систем [Текст] / В. А. Забродский, Н. А. Кизим. – Харьков : Бизнес Информ, 2000. – 82 с.
19. Камнева, А. В. Антикризове управління підприємством [Текст] : навч. посіб. / А. В. Камнева, Т. Ю. Можевенко ; Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського "Харків. авіац. ін-т". - Харків : ХАІ, 2015. - 83 с.
20. Кизим, Н. А. Финансовый анализ [Текст] : учеб. пособие / Н. А. Кизим, В. В. Ивахненко; Харьк. нац. экон. ун-т. – Х. : ИНЖЭК, 2005. – 245с.
21. Мних, Є. В. Економічний аналіз [Текст] : підручник / Є. В. Мних; вид. 2-ге, перероб. та доп. – К. : Центр навчальної літератури, 2005. – 472 с.
22. Пілецька, С. Т. Антикризове управління економічною стійкістю промислового авіапідприємства [Текст] : монографія / С. Т. Пілецька ; Нац. авіац. ун-т. - Київ : Центр учбової літератури, 2014. - 304, [10] с.
23. Родионова, Н. В. Антикризисный менеджмент [Текст] : учеб. пособие для вузов / Н. В. Родионова. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2001. – 223 с.
24. Савчук, Л. М. Діагностика фінансового забезпечення в процесі управління підприємством [Текст] / Л. М. Савчук, І. Г. Сокиринська. – Дніпропетровськ : Зоря, 2005. – 128с.
25. Скібіцька Л.І. Антикризисный менеджмент: Навчальний посібник / Л.І.Скібіцька, В.В. Матвеев, В.І.Щелкунов Рекомендовано МОН України К.: ЦУЛ, 2014. – 584 с.
26. Тридід О. М. Методичні рекомендації щодо аналізу та оцінки фінансової стійкості підприємства [Текст] / О. М. Тридід, К. В. Орехова; Харьк. нац. экон. ун-т. – Х. : ХНЕУ, 2005. – 24с.
27. Омелянович Л. О. Адаптивне антикризове управління фінансовими ресурсами торговельних підприємств [Текст] : монографія / Л. О. Омелянович, С. В. Чимириш ; Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. Михайла Туган-Барановського. - Донецьк : ДонНУЕТ, 2013. - 277 с.
28. Фінансова санація та банкрутство підприємств [Текст] : навч. посібник. – К. : Центр навчальної літератури, 2005. – 168 с. 14.

#### **Інформаційні ресурси**

29. [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua) – офіційний сайт Кабінету Міністрів України
30. [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua) – офіційний сайт Державного комітету статистики України
31. Діючі нормативно-інструктивні матеріали та законопроекти, що знаходяться на розгляді [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.liga.net>
32. Галузеві аналітичні огляди кон'юнктури відповідних сегментів ринку [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.business.ua>
33. База даних емітентів фінансового ринку [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.smida.gov.ua>